



CAMBRA
DE COMERÇ
INDÚSTRIA I SERVEIS
D'ANDORRA

BALANÇ d'activitats i serveis

2025



Índex

01 L'any 2025 en 8 idees

02 Eixos estratègics 2024-2030

03 Xifres clau del 2025

04 Treball de les comissions

05 El Ple i el Comitè

06 Organigrama

07 Convenis de col·laboració

08 Annex: Representació en organismes nacionals

09 Annex: Representació en organismes internacionals

10 Annex: Visita a la Cambra de Comerç de Liechtenstein

01_2025: any de consolidació de projectes i d'aproximació a les empreses

01

Comerç amb visió 360°:

impuls d'una mirada integral del comerç, des de la creació de l'observatori del comerç, passant per la represa dels retail tours i la consolidació de la festa del comerç.

02

Espai dona empresa:

creació d'un nou espai per visibilitzar, connectar i impulsar el lideratge femení en l'àmbit empresarial.

03

Digitalització com a palanca de competitivitat: acompanyant les empreses en el procés de digitalització amb el PdE, cicle de conferències, formacions pràctiques i webinars.

04

Defensa activa dels interessos empresarials: representació i veu de l'empresa amb un paper clau en el seguiment de l'acord d'associació i la promoció de reunions sectorials.

05

CSPT: renovació dels membres del Consell d'Administració d'Andorra Turisme i participació activa en propostes d'immigració.

06

Consolidació de projectes estratègics: continuïtat i reforç d'iniciatives clau com el CRCE i impuls jove, iniciades en exercicis anteriors.

07

Diàleg institucional: reforç d'espais de diàleg amb reunions periòdiques amb el Cap de Govern, grups parlamentaris i amb les tres institucions empresarials del país.

08

Reforç de la comunicació i presència digital: millora de la pàgina web i desenvolupament d'un nou canal d'opinió de la CCIS

- Obertura i diversificació econòmica real
- Canvi de model turístic i comercial
- Retenció, atracció i capacitació del talent
- Innovació i transformació digital a les empreses
- Resolució de Conflictes Empresarials
- Pla de desenclavament (infraestructures de comunicació)
- Impacte de l'acord associació UE en les empreses
- Relacions internacionals (promoció econòmica d'Andorra a l'estranger)
- Economia sostenible i circular. Model econòmic sostenible / Model fiscal
- Activitat recurrent
- Impacte Acord Associació UE
- Turisme i Comerç (CSPT)
- Obertura econòmica. Innovació
- Digitalització
- Sostenibilitat i sobirania energètica

**De cara als propers anys
les línies d'actuació de la Cambra
donaran resposta als reptes
del país.**

03_Xifres clau

03.1 Consolidació de serveis

03.1.a Impuls de la transformació digital i

l'adaptació de les empreses a la IA

03.1.b Impuls Jove

03.1.c CSPT

03.1.d Espai Dona Empresa (EDE)

03.1.e CRCE

03.1.f TAPA

03.2 Serveis recurrents

03.2.a Formacions

03.2.b Serveis recurrents

03.2.c Servei d'anàlisi econòmica

03.2.d Assessorament empresarial

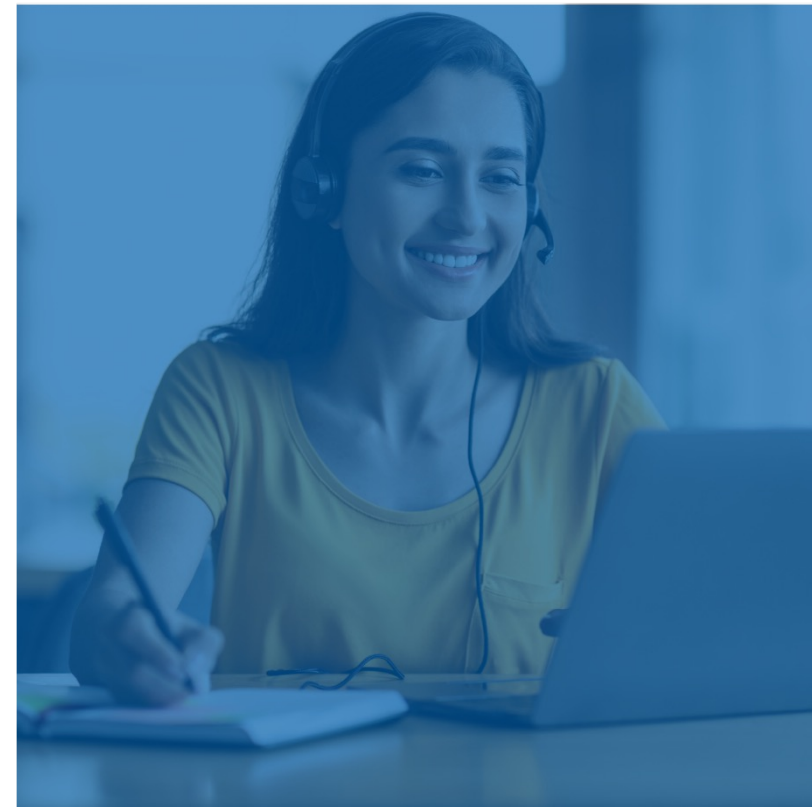
03.3. Comunicació

03.3.a Comunicació

03.3.b Xarxes socials i web

03_Xifres clau · Consolidació de serveis

03.1.a Impuls de la transformació digital i adaptació de les empreses a la IA



01. FORMACIÓ ESPECÍFICA AMB ÈMFASI ESPECIAL EN LA IA

17 Formacions en Transformació
digital i IA
280 Assistents



02.

**WEBINARS I JORNADES
ESPECÍFIQUES AMB
SECRETARIA D'ESTAT DE
TRANSFORMACIÓ DIGITAL**
(P.ex. Webinar: “La Seu Electrònica al
servei dels professionals: escoltem,
compartim i millorem” i “nou procediment
d’entrega de cartes grogues”)



03. ARTICLE A L'ESPECIAL SOBRE TRANSFORMACIÓ DIGITAL DEL DIARI D'ANDORRA

[Article Diari d'Andorra](#)



04.

**JORNADES SOBRE TRANSFORMACIÓ
DIGITAL**

- IA en acció – 27 de gener
- Ciberseguretat 360° – 20 novembre

[Nota de premsa IA en acció](#)
[Nota de premsa Ciberseguretat 360°](#)

03_Xifres clau · Consolidació de serveis

03.1.a Impuls de la transformació digital i adaptació de les empreses a la IA

■ 05. PDE · PROGRAMA DE DIGITALITZACIÓ D'EMPRESSES

Fase I:
Qüestionari d'assessorament digital



768 **+108%**
qüestionaris

Fase II:
Assessorament digital

65 **+23%**

Maduresa digital
mitjana

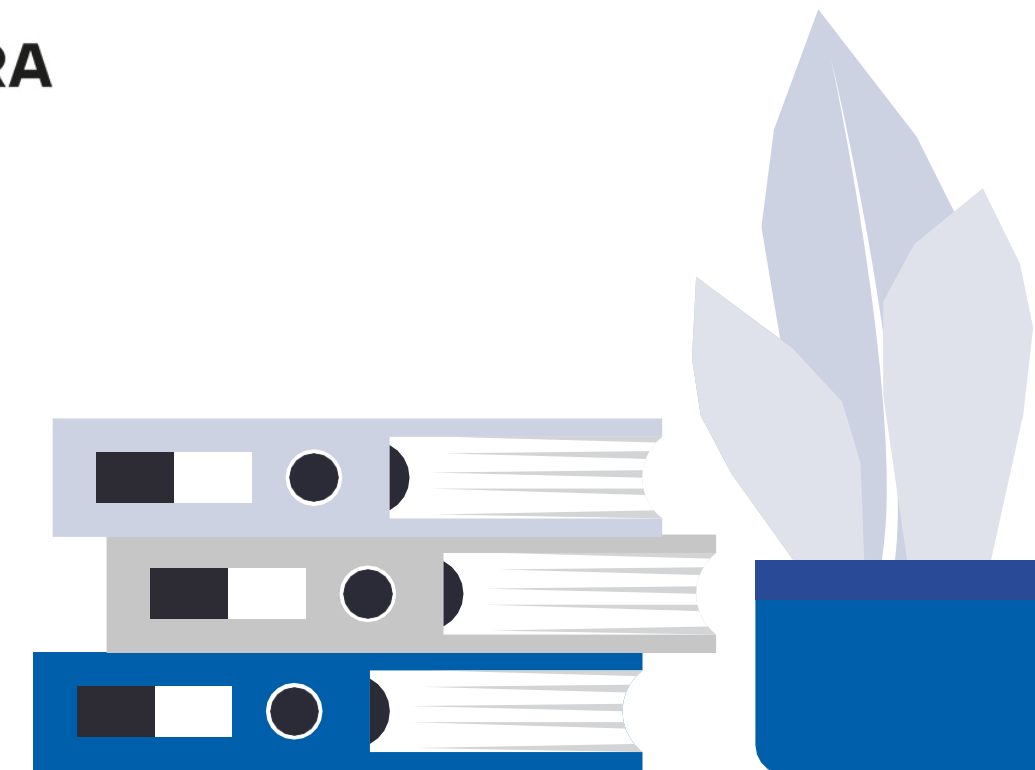
4,28 **-2,5%**

Fase III: Implementació

3.a. Solucions digitals	303	+203%
3.b. Acompanyament	11	+10%
3.c. Finançament	15	+7%

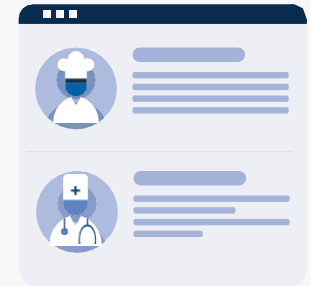


Octubre 2025: Ampliació de la partida de subvencions



03_Xifres clau · Consolidació de serveis

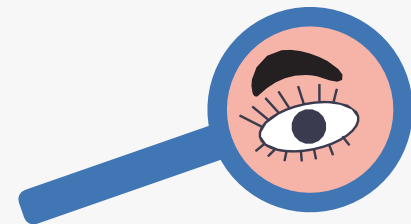
03.1.b Impuls Jove



+28%

167

Total ofertes



+1%

7098

Visites ofertes



0%

800

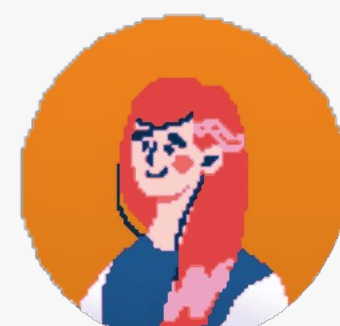
Inscripcions



+34%

119

Empreses



+34%

1.273

Joves



IMPULS JOVE

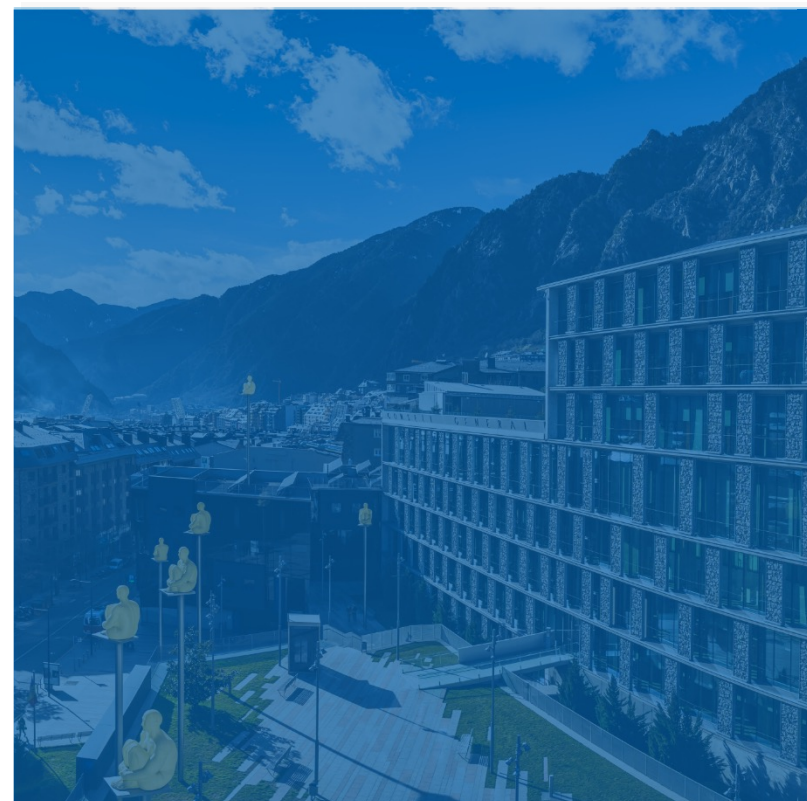
Borsa jove de treball temporal

Eines de millora 2025

- Campanya de promoció (newsletter i XXSS)
- Videos promocionals amb testimonials (estudiants i empreses)

03_Xifres clau · Consolidació de serveis

03.1.c Consell del sector privat del turisme (CSPT)



01.

Consolidació com a veu unificada dins del sector turístic.



02.

Treball de les comissions:

- Estratègia
- Dades
- RRHH



03.

Canvi d'un representant del sector privat dins del Consell d'Administració d'Andorra Turisme.

J. Paris – A. Ruiz



04.

Seguiment:

- Negociació del nombre de quotes de treballadors temporers
- Presentació al Govern de la proposta de noves quotes de treballadors temporers
- Treball en el projecte de contractació en origen

03_Xifres clau · Consolidació de serveis

03.1.d Espai Dona Empresa (EDE)



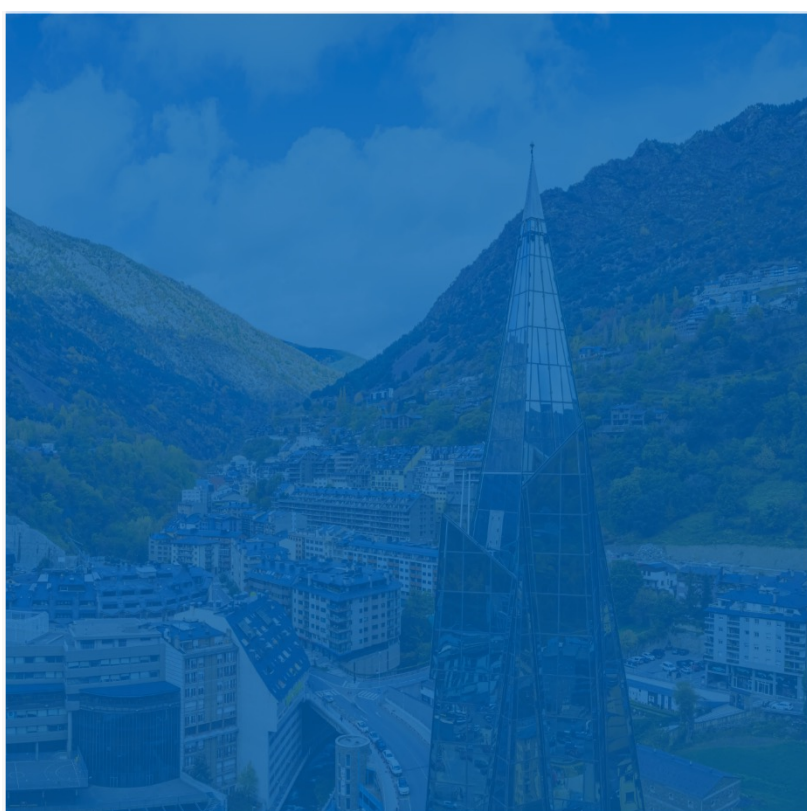
01.

Creació de l'EDE, un servei dedicat a potenciar el rol de la dona empresària i directiva en el món empresarial, amb l'objectiu de potenciar el lideratge femení en el món empresarial i generar coneixement i informació rellevant.



02.

Governança: **Comissió de l'espai**, integrada i gestionada per un equip de professionals compromeses amb el desenvolupament i l'empoderament de la dona en l'àmbit empresarial.



03.

Comissions

- Networking
- Dades
- Formació



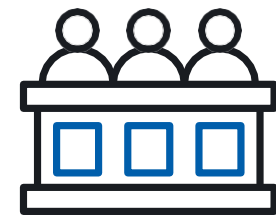
04.

Activitats:

- Presentacions institucionals
- 2 actes de networking
- Conferència "Reptes i oportunitats del lideratge femení en l'hoteleria"
- 3 formacions específiques: "Dret laboral amb perspectiva de gènere", "Tens una idea, llença't", "Incrementa el teu patrimoni empresarial"
- Relacions: FIDEM, ODEE.

03_Xifres clau · Consolidació de serveis

03.1 e CRCE · Centre de resolució de conflictes empresarials



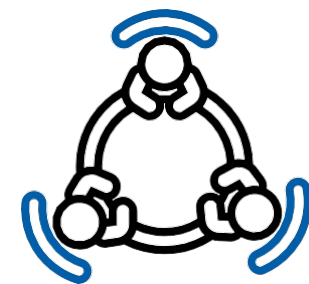
Convenis

Amb el Comú de la Massana



Jornades

Amb el Col·legi d'Advocats i batlles sobre els sistemes alternatius de resolució de conflictes, amb la ponent Ana Maria Carrascosa, Magistrada superior.



Presentació

- Col·legi d'Arquitectes i Enginyers
- Associació companyies assegurances
- AGIA

Formació:

- Elaboració i presentació al Ministre d'Educació d'un programa de mediació en centres educatius i presentació als centres educatius
- Proposta de cursos de formació per a centres educatius



30

Assistents



9

demandes
d'informació



1

cas
tancat



1

cas en curs

03_Xifres clau · Consolidació de serveis

03.1 f TAPA · Tribunal d'Arbitratge del Principat d'Andorra

Promoció interna i internacional amb l'assistència de fòrums relacionats amb l'arbitratge

Realització de **sessions informatives i visites personalitzades** a empresaris i advocats

Articles en premsa especialitzada

Recull de **jurisprudència** interna i internacional

Elaboració de **documentació procedimental** interna

Membres del Ple:
Per la CCIS:
J. Daban
M. Cases
S. Rossell

President:
P. Raoul-Duval
Secretari lletrat:
P. Escaler

Actes:
Consell General:
conferència: Del pariatge a l'arbitratge: la natura del document més transcendent de la història d'Andorra

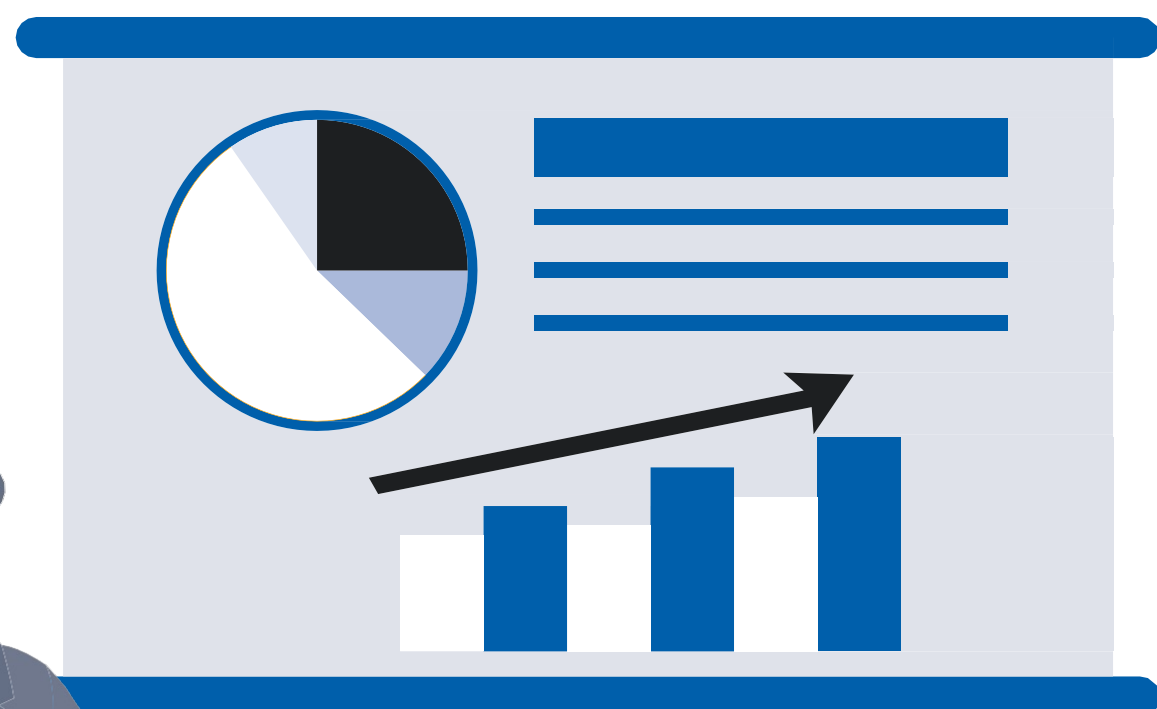
Actes:
Jornada al sector financer: la expansió de l'arbitratge en el món financer

Actes:
Els beneficis de l'arbitratge institucional per les empreses i professionals del sector de la construcció

Actes:
Presentació als membres de Actinn: Els beneficis de l'arbitratge institucional per les empreses. Raons per elegir-l

03_Xifres clau · Serveis recurrents

03.2.a Formacions



78

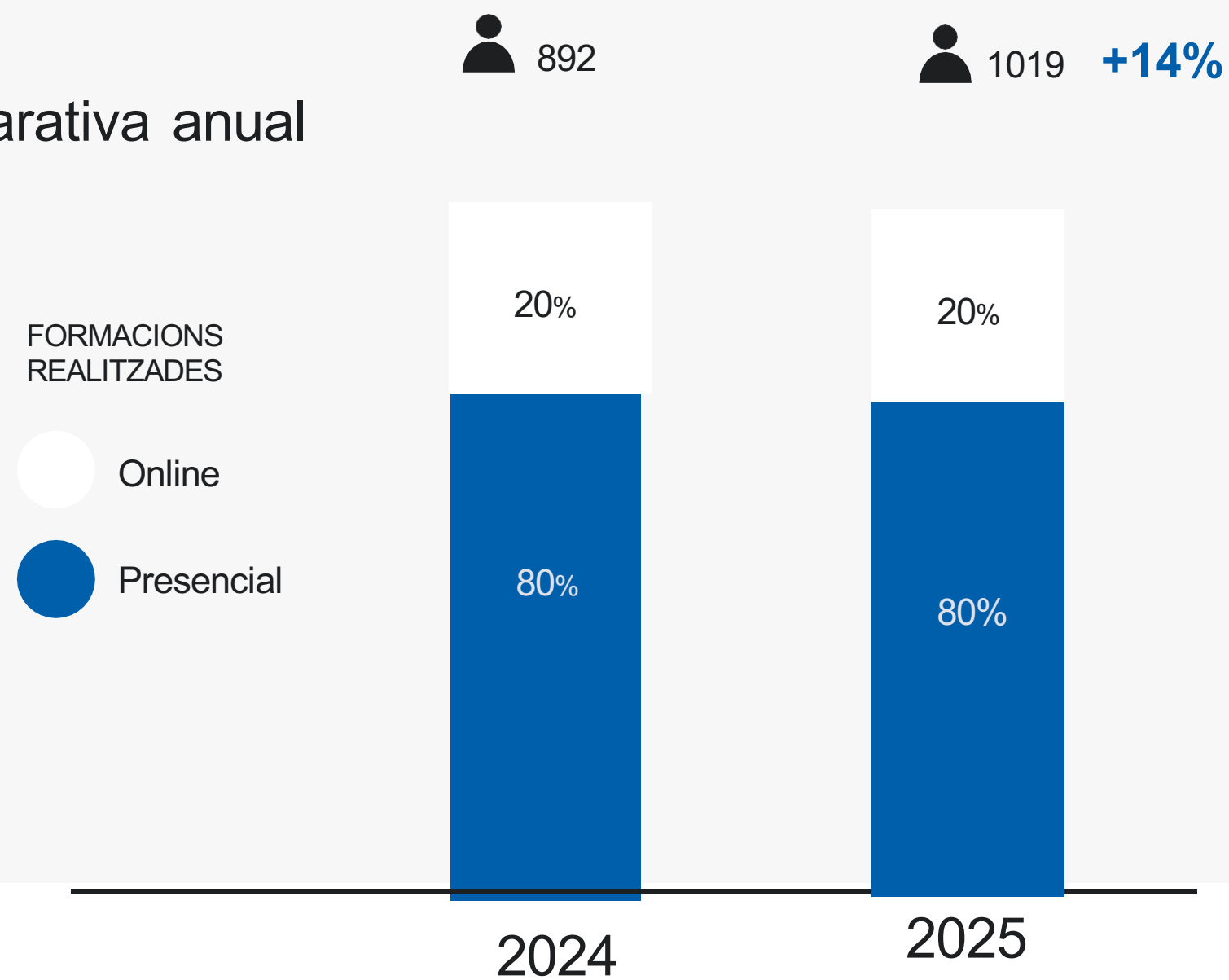
Formacions realitzades

Conveni de Col·laboració amb Carnet Jove

Temàtiques destacades




- Transformació digital i IA
- Fiscalitat i blanqueig capital
- Formació recurrent
- Pilots de drons amb ACA
- Adaptació Legislació

Comparativa anual



03_Xifres clau · Serveis recurrents

03.2.b Serveis recurrents

	<u>CARNETS ATA</u>	124	+ 4% vs 2024
	<u>CONSULTES DUANA</u>	217	+ 1% vs 2024
	CENS Pressupostos Actualitzacions	42 3.831	+ 75% vs 2024

03_Xifres clau · Serveis recurrents

03.2.c Servei d'anàlisi econòmica

RESULTATS DE L'ENQUESTA DE CONJUNTURA GENER-JUNY 2024

■ Principals factors que dificulten la marxa dels negocis citats per les empreses enquestades (% d'empreses)



52,1%

Encariment dels subministraments, productes, matèries primeres, etc.



49,9%

Augment dels costos d'exploració



42,5%

Manca de personal

Restauració: 64%
Construcció: 80%

■ Altres inquietuds assenyalades per les empreses

- *Manca d'habitatge i preu excessiu dels lloguers de pisos. Augment del cost de la vida.
- Necessitat de millorar les polítiques d'immigració per atreure mà d'obra. El sistema de quotes és ineficient i no permet retenir treballadors ja formats i integrats al mercat laboral.
- Turisme de masses. Cal implementar accions per atraure turisme d'alt poder adquisitiu, fidelitzar els visitants i millorar l'atractiu global del país.
- Excessiva burocràcia. Increment i complexitat de les obligacions legals que afecten les empreses.
- Tràmits duaners complexos i costos elevats.
- Cotitzacions elevades per als autònoms.
- Intrusisme i competència deslleial.
- Augment del lloguer dels locals comercials.
- *Creixent competència de la venda en línia.
- *Sector immobiliari: necessitat de més previsibilitat normativa i de preservar la seguretat jurídica.

03_Xifres clau · Serveis recurrents

03.2.c Servei d'anàlisi econòmica

INFORME ECONÒMIC 2024

- L'economia andorrana va mostrar un dinamisme notable durant l'any 2024, amb un creixement superior al del conjunt de la zona euro, al de França i, fins i tot, al d'Espanya.
- Els sectors que van impulsar el creixement econòmic van ser principalment els serveis i la construcció.
- De cara al conjunt del 2025, les perspectives indiquen que l'economia andorrana continuarà creixent, però a una velocitat més moderada. Pel que fa al 2026 es preveu que continuarà l'etapa expansiva i la tendència a la desacceleració de l'activitat.

FACTORS D'IMPULS DE L'ECONOMIA

- Evolució positiva del turisme
- Fortalesa del consum, gràcies principalment a unes condicions financeres favorables, a una inflació en nivells moderats i a la bona dinàmica del mercat de treball.
- El bon comportament de l'economia espanyola també serà un element de suport a l'activitat andorrana

INFORME ECONÒMIC 2024

FACTORS DE RISC

- Per contra, els importants desafiaments geopolítics i l'escenari d'incertesa associat als aranzels, així com l'estancament europeu, es presenten com els principals factors de risc.

4 OBJECTIUS PRIORITARIS PER AL FUTUR D'ANDORRA

- L'equilibri entre el desenvolupament econòmic i la sostenibilitat demogràfica
- La diversificació econòmica
- L'atracció i retenció del talent
- Les relacions institucionals i el desenclavament del país

03_Xifres clau · Serveis recurrents

03.2.c Servei d'anàlisi econòmica

ENQUESTES TRIMESTRALS PER CALCULAR L'ICE

Aquesta activitat estadística oficial inclosa en el Pla d'estadística 2022-2025, sintetitza l'opinió dels empresaris sobre la situació actual i futura de l'activitat del seu negoci amb l'objectiu d'anticipar l'evolució de l'economia.

23/01/2024: Signatura del conveni de col·laboració entre la Cambra i el Departament d'Estadística per a l'elaboració de l'**Índex de Confiança Empresarial (ICE)**.

31/07/2025: Es publiquen per primera vegada els resultats de l'ICE amb periodicitat trimestral.

RESULTATS 3R TRIMESTRE 2025:

Augmenta lleugerament la confiança empresarial:

ICE Total: 100,95 (+0,7% respecte al 3r Trimestre 2024)

La construcció mostra uns nivells de confiança superiors als de la resta de grans sectors.

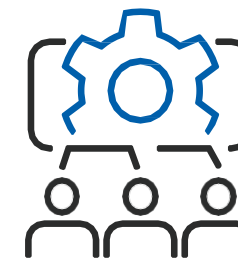
Dins els serveis els subsectors que mostren un nivell de confiança més elevat són les activitats immobiliàries, les activitats recreatives i les activitats financeres i d'assegurances.

03_Xifres clau · Serveis recurrents

03.2.d Assessorament empresarial



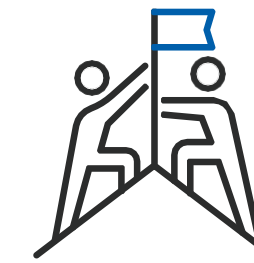
TEMÀTICA DE LES CONSULTES



Crear una
empresa
o societat



Requisits
específics per
exercir una
activitat



Legislació
andorrana
d'interès per a
la bona marxa
del negoci



Inversió
estrangera

03_Xifres clau · Comunicació

03.3.a Comunicació



Impactes a
la premsa
Andorrana

341



Notes de
premsa

19

[Comunicats de premsa](#)



Entrevistes i demandes
d'informació gestionades

+43%
20



Publicacions
gestionades al
Diari d'Andorra
i a Dona Secret

2

[L'opinió de la Cambra:](#) vídeos explicatius dels serveis i les activitats de la Cambra

5

03_Xifres clau · Comunicació

03.3.a Comunicació

GENER : 33 impactes

- Jornada IA
- Beques i cursos Carnet Jove
- Festa del Comerç

FEBRER : 12 impactes

- Zona Franca Merens
- Missió Empresarial al Canadà

MARÇ: 23 impactes

- POCTEFA
- Zona Franca Merens
- Balanç de serveis CCIS

ABRIL: 7 impactes

- Lloguers comercials
- Activitat econòmica. Creació negocis.

MAIG: 18 impactes

- Viatge Liechtenstein
- Impuls Jove
- Projecte relleu generacional

JUNY: 96 impactes

- Enquesta de conjuntura
- Signatura conveni CRCE amb comú Massana
- Quarta onada Observatori del Comerç
- ZEE Organyà
- Visita San Marino acord UE

JULIOL: 13 impactes

- Acceptació presència al Comitè Mixt
- Retail tour Tòquio

AGOST: 4 impactes

- Índex de Confiança Empresarial

SETEMBRE: 54 impactes

- Servei de consultes empresarials
- ZEE Organyà
- Informe Econòmic 2024
- Impuls Jove

OCTUBRE: 7 impactes

- Lideratge femení en l'hoteleria (EDE)
- Jornada ciber

NOVEMBRE: 21 impactes

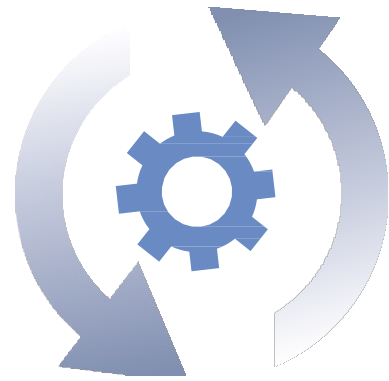
- Inici reunions sectorials
- Trobada amb Cambra de Comerç de Lleida
- Formació CRCE

DESEMBRE: 37 impactes

- Andorra en xifres
- Enquestes de conjuntura
- Trobada Cambra de Comerç Madrid

03_Xifres clau · Comunicació

03.3.b Xarxes socials i web



ACTUALITZACIÓ CONSTANT DE:

Indicadors econòmics

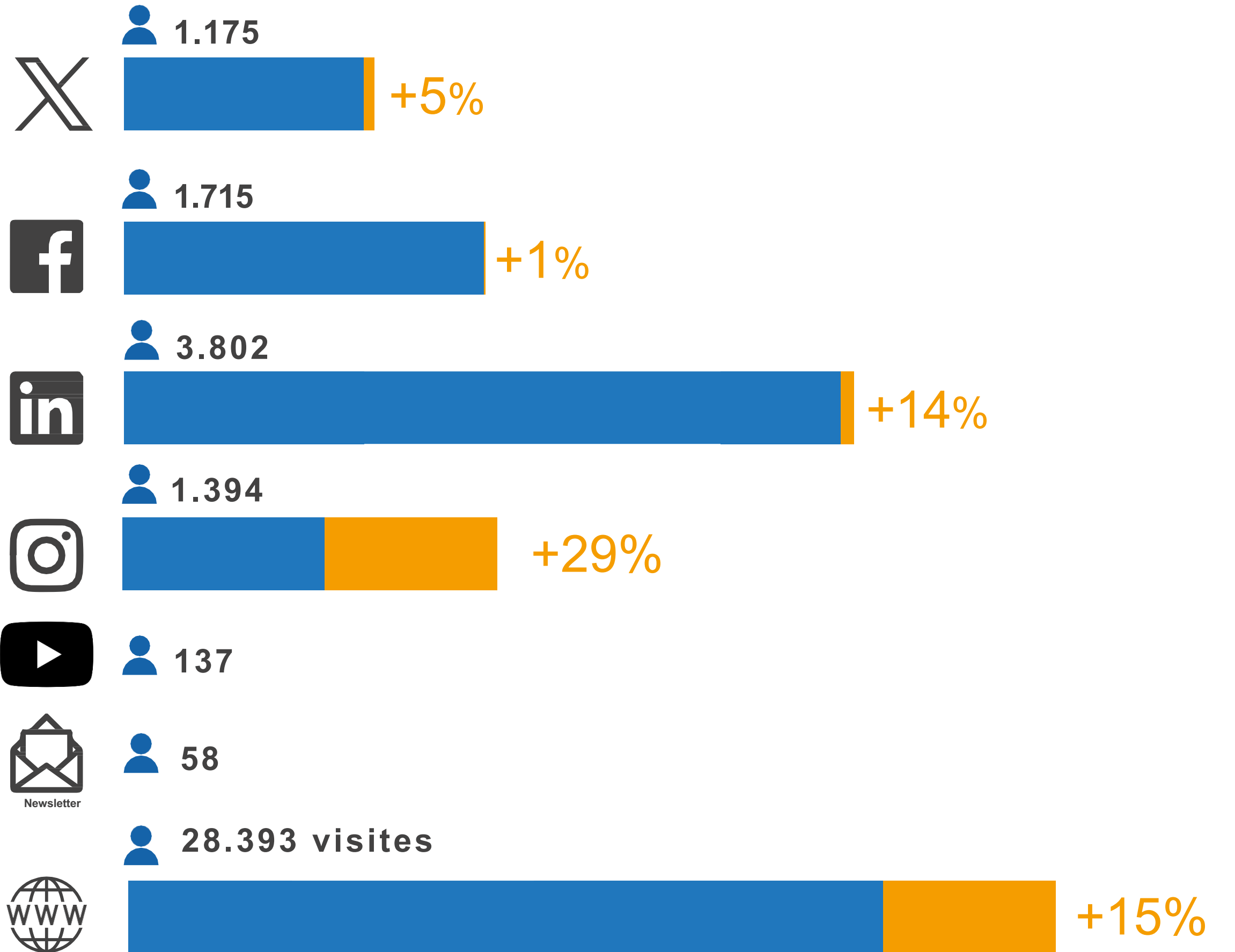
■ Notícies corporatives

Formació

■ Notícies

Info institucional

■ Empresa



04_Treball de les comissions

Digitalització

01
Formació específica amb èmfasis especial en la IA

02
Webinars i jornades específiques amb S.E. Transformació digital

03
Participació i promoció del PdE conjuntament amb AB i AD

04
Participació en el programa PdT'DA

05
Digitalització processos interns CCIS

06
Jornades de conscienciació: IA i ciberseguretat

Energia

01
Reunions amb el departament de medi ambient per promoure la inversió privada

Turisme

01
Consolidació del Consell del Sector privat del turisme (CSPT) i dels grup de treball d'estrategia, dades i RRHH

02
Reunions amb el Ministeri d'Interior per obtenir informació sobre el sistema de quotes

03
Presentació al CSPT dels esdeveniments d'Andorra Turisme

Comerç

01
2a Edició de la Festa del Comerç

02
Observatori del comerç:
- Enquestes a visitants
- Indicadors de seguiment (comerç i turisme)

03
Retail Tour a Tòquio

04
Visita a la CCI de Madrid amb autoritats i tècnics comunals per conèixer propostes comercials i intercanviar experiències



Commençal Village
Premi a la millor botiga
del Principat 2025



Pere Besolí
Premi a la millor trajectòria
professional



Millor aparador de Nadal – Pyrénées



Botiga més sostenible – Hugo Pa



Proposta més innovadora – Experiència VR



Millor iniciativa comercial – Desfilada de Moda AT



Millor gestió XXSS – Viladomat



Del 3 al 7 de novembre de 2025, la Cambra va impulsar un **Retail Tour a Tòquio**, una immersió al cor de la innovació comercial global. El viatge va permetre descobrir concept stores, formats disruptius i noves estratègies per connectar emocionalment amb el client, en una ciutat que va actuar com a autèntic laboratori de tendències. L'experiència es va adreçar a empreses i marques que volien anticipar-se als canvis del sector, amb visites especialitzades i assessorament personalitzat per aplicar els aprenentatges a diferents àmbits d'activitat.



Una delegació andorrana de la Cambra de Comerç d'Andorra encapçalada pel president de la Cambra, Josep Maria Mas, i la directora de la Cambra, Sol Rossell, juntament amb el ministre de Turisme i Comerç, Jordi Torres, i l'Ambaixadora d'Andorra a Espanya, Eva Descàrrega, han participat a Madrid durant dos dies a una jornada de treball organitzada per la Cambra de Comerç de Madrid amb l'objectiu d'intercanviar experiències innovadores dins del sector comercial i enfortir la cooperació institucional entre les dues entitats.

Analitza dades per identificar tendències, oportunitats i reptes del comerç al detall. Estudia la competència, la demanda i altres factors clau, elaborant informes per ajudar empreses i entitats a prendre decisions informades. També fa un seguiment continu de les tendències per facilitar l'adaptació al mercat i oferir informació estratègica al sector

I. ENQUESTES

- [Enquestes a visitants \(Maig 2024\)](#)
- [Enquestes a visitants \(juny-setembre i octubre-novembre\)](#)
- [Enquestes a visitants \(desembre 2024 – abril 2025\)](#)
- [Enquestes a visitants \(Estiu 2025\)](#)

II. ESTUDIS

- [El comerç de trama urbana a Andorra – Resum executiu](#)
- [El comerç de trama urbana a Andorra – Estudi complet](#)

Acord d'associació amb la UE

01

Reunions sectorials amb el Secretari d'Estat d'Afers Europeus

02

Notes tècniques de l'assessor de la CCIS a Brusel·les en vista a l'Acord d'Associació

03

Punt d'informació per les empreses sobre l'acord d'Associació

04

Reunions periòdiques amb el SE juntament amb la CEA i la EFA

Millora de les infrastructures

01

Seguiment del pla de mobilitat del Govern

02

Relacions amb les CCI del Sud de França

03

Participació en el grup de treball de cooperació transfronterera de la UE

ADR Empresarial

01

Programa de formació

02

Reunions sectorials amb experts d'ADR

03

Articles d'opinió sobre ADR

04

Sessió formativa amb batlles i advocats

Normativa CCIS

01

Consideracions al Projecte de Llei de turisme

02

Consideracions al projecte de Llei de continuïtat i consolidació de les mesures per al creixement sostenible

03

Comentaris al projecte de Llei per al foment de la igualtat de tracte i d'oportunitats entre dones i homes en l'àmbit laboral

04

Consideració al projecte de Llei d'accessibilitat universal

05_El Ple i el Comitè



INDÚSTRIA:

Josep M^a MAS TORRES, **Mit SA**
Daniel ARMENGOL BOSCH, **Grup Heracles construcció i obra pública SLU**
Miquel PUJAL LABORDA, **Construccions Pujal SA**
Llorenç PICANYOL BULLÓ, **Em-t Enginyeria i Tècnics, SA**
Jordi DURÓ ESPINETA, **Agefred Servei, SA**

COMERÇ:

Carles SANSA CALL, **H.R.C Motor, SLU**
Carles VISENT GUITART, **Estació Enclar Carburants Andorra SA**
Ramon GINESTA JULIÁN, **Servei Aeri Andorrà d'Avantguarda SL**
Ramon Maria OLIVA CUSCULLOLA, **Alta Riba Distribució SA**
Enric CASABELLA TRIAS, **Tècnic Esport Cape SL**
Joan ARDERIU SOLER, **Organització, Formació I Manteniment Arderiu SLU**
Carla GUERRERO RUIZ

SERVEIS TURÍSTICS:

Roser DABAN VILA
Amadeu ROSSELL TARRADELLAS, **Aliat SA**
Nicolau CRUZ COBO, **Germans Cruz, SL**
Gerard MONTANÉ SIERRA, **Intrepits Republic, SL**

ALTRES SERVEIS:

Josep MAGALLÓN TORNÉ, **Transport Logístic Internacional Verd, SL**
Esther PUIGCERCÓS FONT, **Crèdit Andorrà, S.A**
Sandra CANO VILA, **Migjorn, SLU**
Joan TOMÀS REIG, **Economistes associats, SL**
Mercè ARDERIU HUIX, **Lidera, SL**
Àlex MARFANY PLUCHART, **Cimera, SL**
Marc ARASANZ ÀVILA, **Blackdogs Security Andorra, SL**
Josep M^a ROSSELL SELLART, **Multisegur Assegurances, SA**
Aina ARENY SORIANO, **Natur-hotels, SL**
Jordi RIBÓ CASANOVAS, **On Viure, SL**
Gerard CASELLAS BERNAUS, **Gestora Immobiliària La Comella, SL**
Jordi LLOVERA MASSANA, **Peritaxa, SAU**
Miquel Àngel ARMENGOL BOSCH, **Semtee, SA**

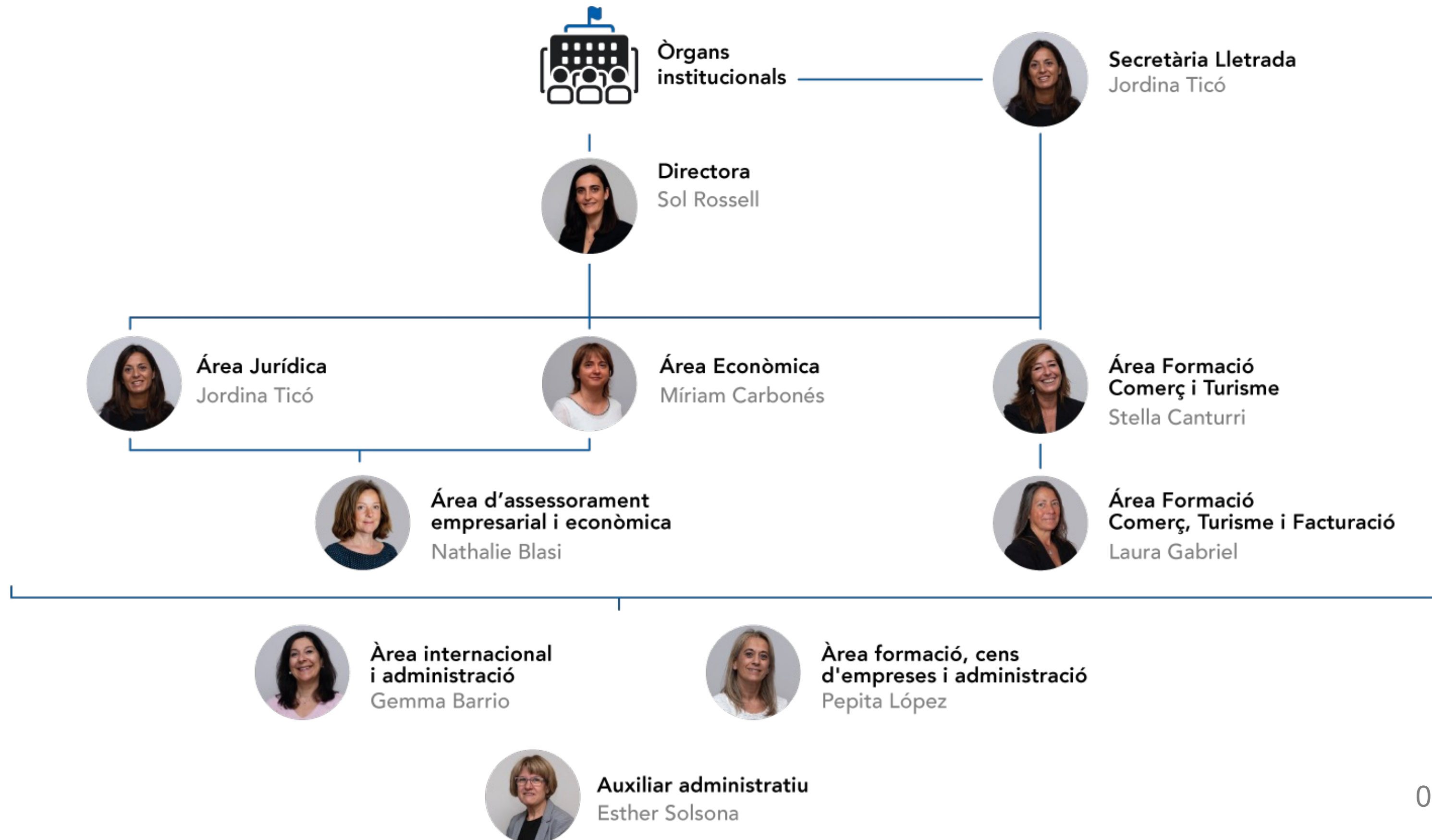
VOCALS COOPERADORS:

Francesc PALLÀS VILADOMAT
Marc PANTEBRE PALMITJAVILA
Daniel BASTIDA OBIOLS
Meritxell MARSÀ PONS
Andrés LÓPEZ ALONSO

MINISTRA DE TUTELA: Conxita MARSOL RIART

Sr. Josep M. MAS TORRES, President
Sr. Ramon GINESTA JULIAN, Vicepresident Sector Comerç
Sr. Miquel PUJAL LABORDA, Vicepresident Sector Indústria
Sra. Roser DABAN VILA, Vicepresidenta Serveis turístics
Sra. Esther PUIGCERCÓS FONT, Vicepresidenta altres serveis
Sr. Joan ARDERIU SOLER, Tresorer
Sr. Carles VISENT GUITART, Tresorer adjunt
Sr. Josep MAGALLON TORNÉ, Vocal
Sra. Mercè ARDERIU HUIX, Vocal

Sra. Sol ROSSELL TARRADELLAS, Directora
Sra. Jordina TICÓ RUFACH, Secretària lletrada



07_Convenis de col·laboració



Associació catalana de pèrits judicials i forenses



Govern d'Andorra

Departament d'estadística per l'ICE

= IAD

Institut Andorrà de les Dones



Govern d'Andorra

Ministeri de Presidència, Economia, Treball i Habitatge per l'Observatori del comerç



Associació Carnet Jove Andorra



Andorra
visitandorra.com

Andorra Turisme per seguiment Observatori del comerç



CCI de Barcelona



Govern d'Andorra

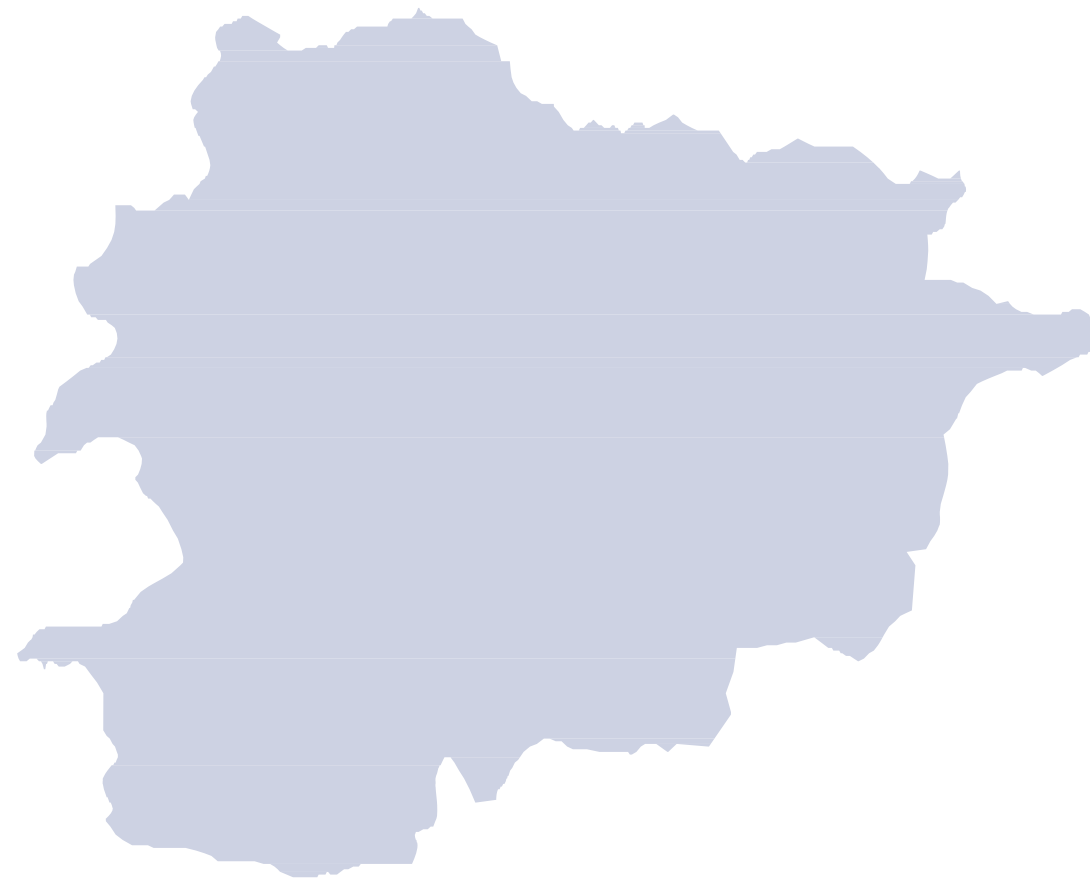
Departament de Patrimoni de Govern i AR+I per la publicació dels treballs del fons "Casa Cintet"



Acord amb UdA, BSM i CCIS: Postgrau protecció de dades 2024-2025

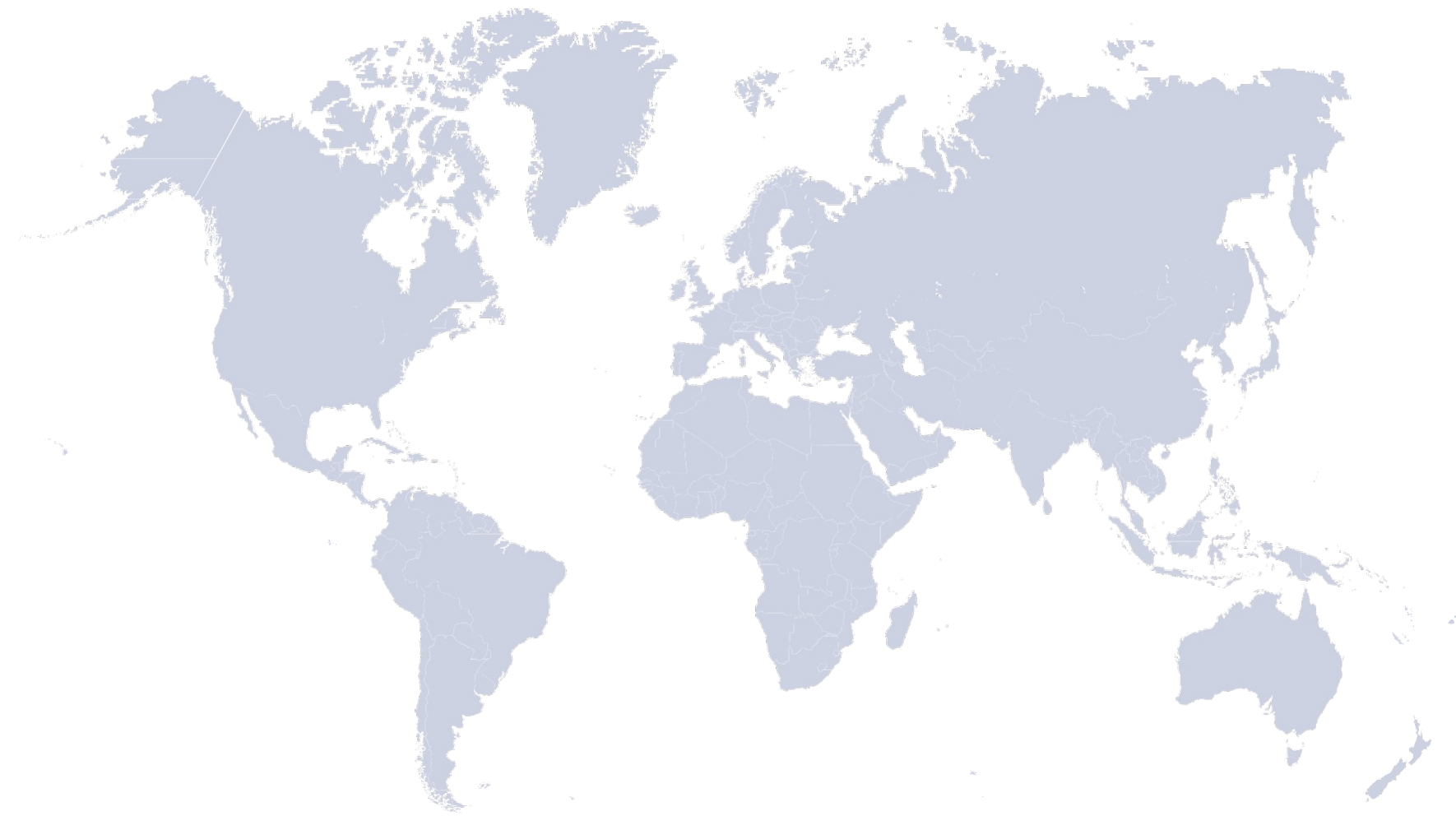


CCI de San Marino



- Tribunal d'Arbitratge del Principat d'Andorra (**TAPA**)
- Centre de Resolució de Conflictes Empresarials (**CRCE**)
- ADI
- Agència de qualitat de l'ensenyament superior d'Andorra (AQUA)
- Associació de l'eix central (**The shopping mile**)
- Comerciants per la promoció econòmica del Pas de la Casa (**APROPAS**)
- Consell andorrà d'estadística
- Comissió de mediació (**Ministeri de l'Interior**)
- Comissió nacional de medi ambient
- Consell d'Administració d'Andorra Turisme
- Consell del Sector Privat del Turisme (**CSPT**)
- AR+I
- Estratègia Nacional d'Innovació i empeneduria
- Comissió de formació del CES
- POUP Comú de la Massana
- Programa de digitalització empresarial (PdE)
- Comissió Nacional d'Energia i del canvi climàtic (CNECC)
- Comissió per a la igualtat
- POUP Comú d'Andorra la Vella

9 Annex: Representació en organismes internacionals



9 Annex: Representació en organismes internacionals

Interreg
POCTEFA



Cofinanciado por
la UNIÓN EUROPEA
Cofinancé par
l'UNION EUROPÉENNE



DESENVOLUPAMENT
SOSTENIBLE PER A PIMES
DÉVELOPPEMENT
DURABLE POUR LES PME

GALOP és un projecte cofinançat al 65% per la Unió Europea a través del Programa Interreg VI-A Espanya-França-Andorra (POCTEFA 2021-2027).

L'objectiu del POCTEFA és reforçar la integració econòmica i social de la zona fronterera Espanya-França-Andorra.

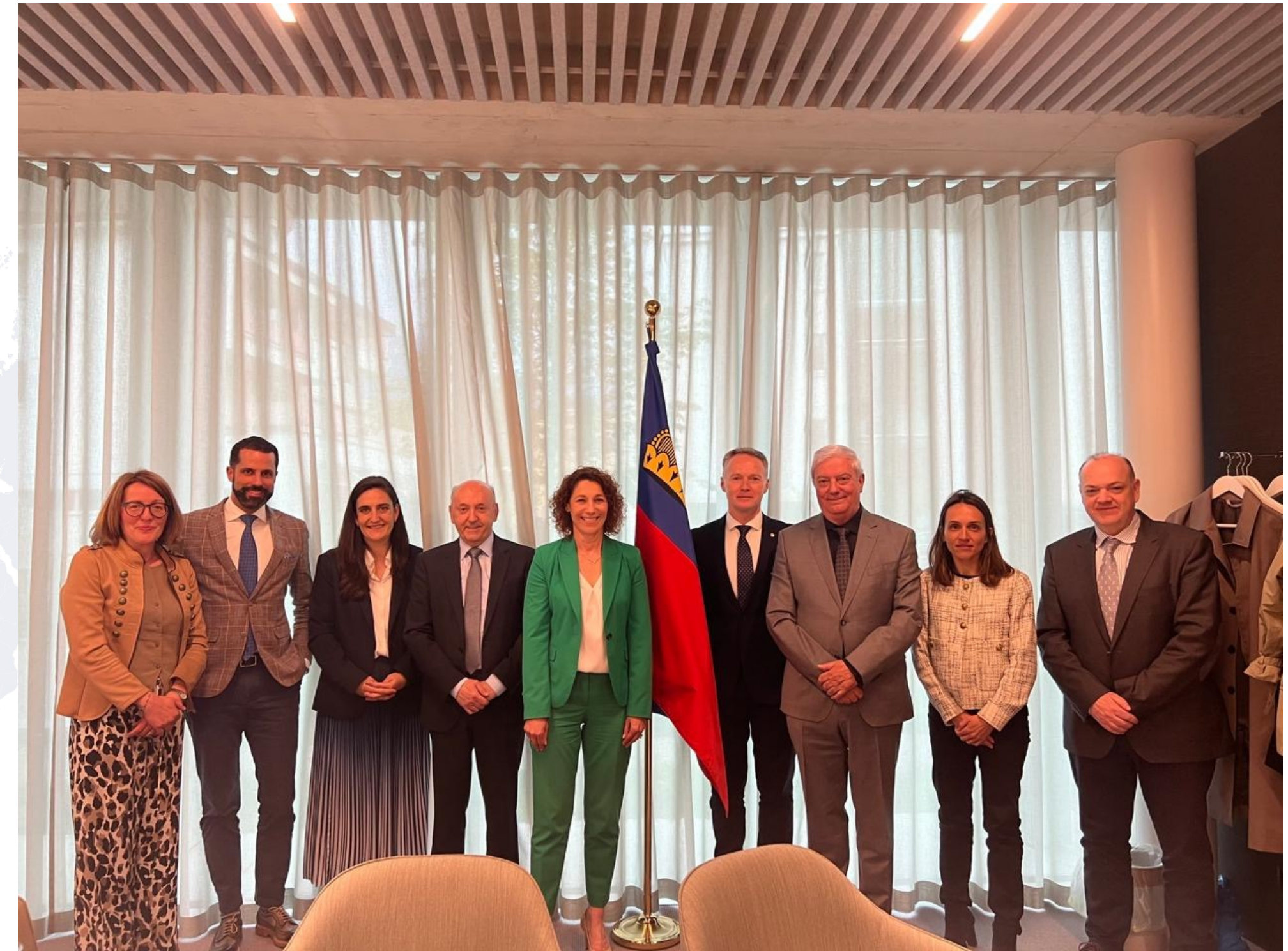
L'objectiu principal de GALOP és el suport a la transició de les pimes cap a un model de negoci sostenible d'acord amb els objectius de desenvolupament sostenibles.

Pretén generar un canvi substancial i una transformació en la visió i els processos de les empreses impulsant la seva competitivitat mitjançant la incorporació de la sostenibilitat.

És una iniciativa de la **Cambres de Comerç d'Andorra, Girona, Lleida, Occitanie Pyrénées-Méditerranée i Pyrénées Orientales.**



- 9 de maig: Viatge empresarial organitzat per la **Cambra**, amb la participació de la **CEA**, **Andorran Banking** i el **Col·legi d'Economistes**.
- **Objectiu:** Conèixer l'experiència de **Liechtenstein després de 30 anys a l'Espai Econòmic Europeu (EEE)** com a possible model per a Andorra
- **Agenda de treball:** Reunions institucionals amb la **Cambra de Comerç de Liechtenstein**, l'**Associació de Banquers**, la **Unitat de Coordinació de l'EEE** i el **Liechtenstein Institut**
- **Missatge clau:** Liechtenstein es consolida com a **model de referència** per reforçar la competitivitat, la diversificació i el valor afegit de l'economia andorrana en el marc de l'accés al mercat interior europeu





CAMBRA
DE COMERÇ
INDÚSTRIA I SERVEIS
D'ANDORRA