

# AVANTPROJECTE PRESSUPOST EXERCICI 2026



CAMBRA  
DE COMERÇ  
INDÚSTRIA I SERVEIS  
D'ANDORRA

## ÍNDEX

<b>1. INTRODUCCIÓ.....</b>	<b>3</b>
1.1. Entitat.....	3
1.2. Marc Normatiu.....	6
<b>2. PRESSUPOST EXERCICI 2026.....</b>	<b>7</b>
2.1. Introducció.....	7
2.2. Estat General del Pressupost Classificació Administrativa .....	9
2.2.1. <i>Estat de Despeses i Ingressos</i> .....	9
2.3. Estat General del Pressupost Classificació Econòmica .....	10
2.3.1. <i>Estat de Despeses</i> .....	10
2.3.2. <i>Estat d'Ingressos</i> .....	11
2.3.3. <i>Memòria explicativa</i> .....	12
2.4. Estat General del Pressupost Classificació Funcional .....	18
2.4.1. <i>Estat de Despeses</i> .....	19
2.5. Altres estats econòmics.....	20
2.5.1. <i>Estat de Situació Financera</i> .....	20
2.5.2. <i>Estat de Rendiment Financer</i> .....	21
2.5.3. <i>Estat de Flux d'Efectiu</i> .....	22
2.5.4. <i>Fons de maniobra</i> .....	22
2.5.5. <i>Pla d'Inversió a 5 anys</i> .....	23
<b>3. RESUM EXECUTIU .....</b>	<b>23</b>

## 1. INTRODUCCIÓ

### 1.1. Entitat

La Cambra de Comerç, indústria i Serveis d'Andorra, (en endavant La Cambra), va ser constituïda en virtut de la Llei “*Llei de creació de la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra*” el 3 de setembre de 1993. D'acord amb aquesta Llei, i la Llei 23/2018, del 18 d'octubre, “*de modificació de la Llei de creació de la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra*”. La Cambra, és una entitat de dret públic, amb personalitat jurídica pròpia i plena capacitat d'obrar per al compliment dels seus fins, i sotmesa a la tutela del Ministeri encarregat del Registre de Comerç i Indústria.

La principal finalitat de La Cambra és la representació, promoció i defensa dels interessos generals del comerç, de la indústria i dels serveis, i la prestació de serveis a aquestes activitats, sense perjudici del dret de creació i funcionament d'organitzacions empresarials, professionals i sindicals. Es configura com un òrgan consultiu i de col·laboració de les administracions públiques, actuant com a institució mitjancera vertebradora de la relació entre les empreses.

Són funcions consultives no vinculades de l'Administració pública, les següents:

- a) Ésser consultada pel Govern o els diferents Ministeris a través del Ministeri que en tingui la tutela, i donar compte prèviament a aquest dels informes que emeti.
- b) Ésser consultada per qualsevol entitat, institució, organisme o corporació pública, estatal o parroquial, sobre matèries relacionades amb el comerç, la indústria i els serveis i, en general, amb la vida econòmica del País.
- c) Informar i presentar esmenes sobre tot projecte de normativa de l'Administració pública que organitzi o incideixi, en qualsevol forma, sobre el sector comercial, industrial o de serveis.
- d) Informar, a demanda del Govern o dels Comuns, els projectes de concessió administrativa.
- e) Presentar propostes d'iniciatives legislatives al Govern en matèries relacionades amb les activitats que representa La Cambra.

Són funcions de caràcter públic-administratiu, les següents:

- a) Portar un cens general propi de les activitats comercials, industrials i de serveis que complementi, amb caràcter estadístic i informatiu, el Registre de Comerç i Indústria del Govern. A tal efecte La Cambra rep la informació necessària, i en forma que es determini entre les parts, dels Registres de Societats Mercantils i de Comerç i indústria.
- b) Fomentar la transparència del mercat, la competència lleial i vetllar per la seva observança.
- c) Emetre certificats d'origen de les mercaderies i altres documents relacionats amb el tràfic mercantil, interior o internacional, de conformitat amb les normes que siguin d'aplicació.
- d) Crear, organitzar i gestionar òrgans i serveis d'arbitratge destinats a dirimir conflictes en matèria mercantil i industrial i a emetre dictàmens i peritatges sobre aquesta mateixa matèria.
- e) Proposar al Govern, a través del Ministeri que en tingui la tutela, aquelles reformes o mesures que estimi escaients per al desenvolupament del comerç, indústria i els serveis del País.
- f) Realitzar totes aquelles funcions que li pugui encomanar o delegar el Govern, a través del Ministeri que en tingui la tutela, o que aquest li encomani o li delegui directament.
- g) Ésser concessionària de la gestió de serveis públics de la competència de qualsevol Administració pública del Principat, sempre que es tracti de serveis d'interès per a les activitats econòmiques que La Cambra representa.
- h) Promoure i gestionar l'organització de fires i exposicions.
- i) Crear i administrar llotges de contractació i borses de calors, amb l'autorització prèvia del ministeri que en tingui la tutela.
- j) Recopilar els costums i usatges mercantils, així com les pràctiques seguides en els negocis, i emetre certificacions sobre la seva existència.
- k) Promoure la gestió de l'entorn com una de les prioritats de l'empresa i divulgar que el desenvolupament sostingut demana esforços per fer compatibles el creixement econòmic i la conservació del medi, de tal forma que es puguin satisfer les necessitats actuals sense comprometre la capacitat de les futures generacions de satisfer les seves.
- l) Col·laborar amb l'Administració educativa i amb aquells centres de formació professional, públics o privats, en la gestió de la formació pràctica en les empreses.

- m) Dur a terme funcions de mediació i de conciliació, dins del seu marc competencial, en els àmbits nacional i internacional, i emprar qualsevol altre sistema alternatiu de resolució de conflictes, de conformitat amb la legislació vigent.
- n) Col·laborar en els programes de formació permanent establerts per les empreses, pels centres docents públics o privats i, si és el cas, per les administracions públiques competents, i difondre i impartir, si escau, formació referent a l'empresa.
- o) Prestar serveis d'atenció i informació als empresaris, orientant-los en la tramitació de documents relacionats amb la creació, vida i extinció de l'empresa.

Són també finalitats de La Cambra, les següents:

- a) Difondre i promoure l'ensenyament comercial i industrial, tot fomentant la investigació aplicada, segons els requeriments i les circumstàncies de cada cas.
- b) Realitzar tota mena d'enquestes recollida de dades, estadístiques i estudis, i fer publicitat genèrica de les activitats econòmiques, els interessos generals de les quals representa.
- c) Promoure directament o col·laborar en l'organització de congressos i, en general, de reunions d'interès per al comerç, la indústria i els serveis.
- d) En general, realitzar totes aquelles activitats que contribueixen al desenvolupament de les activitats comercials, industrials i dels serveis i, en concret, establir serveis d'informació i assessorament empresarial.

## 1.2. Marc Normatiu

La legislació que regula fonamentalment l'activitat econòmica-financera, pressupostària i comptable de la Cambra, és la següent:

- Llei de creació de la Cambra de Comerç i Indústria i Serveis d'Andorra, del 3 de setembre de 1993.
- Decret de 27 de gener de 1999, pel qual s'aprova el Pla general de comptabilitat pública.
- Decret legislatiu del 20 de maig de 2015 de publicació del text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996
- Llei 11/2012, de l'impost general indirecte, del 21 de juny de 2012, modificada per les Llei 29/2012 del 18 d'octubre del 2012, llei 11/2013 del 23 de maig de 2013 i llei 10/2014 del 3 de juny del 2014.
- Llei 23/2018, de modificació de la llei de creació de la Cambra de Comerç, indústria i Serveis d'Andorra, del 18 d'octubre de 2018.
- Llei 95/2010 del 29 de desembre del 2010, modificat amb l'article 2 de la Llei 17/2011 del 1 de desembre del 2011 sobre l'impost de societats.
- Reglament intern de la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra.

## 2. PRESSUPOST EXERCICI 2026

### 2.1. Introducció

El Capítol III de la Llei General de les Finances Públiques (En endavant LGFP) estableix les normes pressupostàries.

Així el pressupost inclou:

- Els estats d'ingressos, que comprenen les estimacions dels diversos drets econòmics a liquidar durant l'exercici.
- Els estats de despeses, que relacionen els crèdits necessaris per al compliment de les obligacions.

L'exercici pressupostari coincideix amb l'any natural.

El pressupost general s'ajusta a les estructures que aprova el Govern a proposta del ministre de Finances.

L'estat de despeses es presenta amb sengles classificacions administrativa, econòmica i funcional

- La classificació administrativa agrupa els crèdits segons els diferents òrgans encarregats de la gestió de la despesa.
- La classificació econòmica atén la naturalesa de les despeses dins de la classificació administrativa, diferenciades en despeses corrents, despeses de capital i variació d'actius i passius financers. Els crèdits s'ordenen per capítols, articles, conceptes i subconceptes.
- La classificació funcional pren en consideració la finalitat de les despeses i agrupa les àrees d'actuació. Els crèdits s'ordenen en grups, en funcions, en subfuncions, en programes i en projectes. Respon a un sistema d'objectius que serveix de marc a la gestió pressupostària i permet conèixer-ne l'acompliment.

La realització d'inversions reals exigeix la formalització d'una fitxa o registre informàtic que expressi i relacioni les dades següents:

- Justificació de la inversió i objectius a atènyer amb la realització del projecte.
- Sistema de càlcul emprat per avaluar el projecte.
- Estimació de la despesa d'inversió real per a la totalitat del projecte.
- Nombre d'unitats físiques, segons la naturalesa de la inversió real que ha de crear o sobre la qual ha de reposar el projecte.
- Localització del projecte, si escau.

- Estimació de l'import de despeses corrents que originarà el funcionament de cada projecte un cop realitzat.
- Especificació de si es tracta d'inversió real nova o d'inversió de reposició.
- Especificació si es tracta de despeses plurianuals i, quan sigui el cas, del grau d'execució de la inversió.

Recau al Comitè executiu la realització de l'avantprojecte del pressupost per posteriorment ser aprovada pel Ple i trametre'l a intervenció general.

El Govern va aprovar en la sessió del 04 de juny de 2025, les directrius per elaborar el projecte de pressupost per a l'exercici 2026.

D'acord amb l'article 19 de la LGFP l'avantprojecte del pressupost inclourà a més de l'estat d'ingressos i despeses, la següent informació annexa:

- Els estats d'ingressos i de despeses per a l'exercici 2026, comparats amb l'aprovat a l'exercici 2025, incloent la variació absoluta i la variació relativa.
- Una memòria explicativa que justifiqui les variacions més importants respecte al pressupost anterior, a més de l'explicació de les dotacions proposades per al projecte de pressupost 2026.
- L'estat de situació financera
- L'estat del Rendiment Financer
- L'Estat de Fluxos d'Efectiu
- Variació del fons de maniobra
- Pla d'inversions a cinc anys
- Qualsevol altra informació que el Govern estimi convenient.

Els avantprojectes han de ser tramesos al Govern a través del Ministeri de Finances.

## 2.2. Estat General del Pressupost Classificació Administrativa

### 2.2.1. *Estat de Despeses i Ingressos*

Atès que l'entitat no disposa de departaments, seccions o altres divisions administratives, la classificació administrativa és única.

<b>ÒRGAN</b>	<b>Despeses de personal</b>	<b>Consum de béns i serveis</b>	<b>Despeses financeres</b>	<b>Transferències corrents</b>	<b>Inversions Reals</b>	<b>Transferències de capital</b>	<b>Actius financers</b>	<b>Passius Financers</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra</b>	570.539,44	618.451,81	1.489,13	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	1.194.480,38
<b>TOTAL</b>	<b>570.539,44</b>	<b>618.451,81</b>	<b>1.489,13</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.194.480,38</b>

## 2.3. Estat General del Pressupost Classificació Econòmica

### 2.3.1. Estat de Despeses

L'estat general del pressupost de despeses per l'exercici 2026 és detalla en el quadre següent:

Capítol	Article	Concepte	Subconcepte	Descripció	Subconcepte	Concepte	Article	Capítol
1				<b>Despeses de personal</b>				<b>570.539,44</b>
1	0			Alts càrrecs, personal de relació especial i altre personal			31.800,00	
1	0	0		Remuneracions d'alts càrrecs, persones de relació especial i altre personal		31.800,00		
1	0	0	10	Personal de relació especial	31.800,00			
1	2			<b>Agentes de l'Administració de caràcter indefinit</b>			445.541,91	
1	2	0		Remuneracions bàsiques i altres remuneracions dels agents de l'Administració de caràcter indefinit		445.541,91		
1	2	0	00	Sou Base Agent Administració caràcter indefinit	417.461,70			
1	2	0	40	Complement de salari agent Administració de caràcter indefinit	28.080,21			
1	3			<b>Agentes de l'Administració de caràcter eventual</b>			2.949,66	
1	3	0		Remuneracions bàsiques i altres remuneracions dels agents de l'Administració de caràcter eventual		2.949,66		
1	3	0	00	Sou base agent Administració de caràcter eventual	2.949,66			
1	6			<b>Quotes de prestació i despeses socials a càrrec de l'empleador</b>			90.247,87	
1	6	0		Quotes seguretat social		72.696,19		
1	6	0	05	Quotes seguretat social, personal relació especial	3.180,00			
1	6	0	30	Quotes seguretat social, agent Administració de caràcter indefinit	69.058,99			
1	6	0	50	Quotes seguretat social, agent Administració de caràcter eventual	457,20			
1	6	3		<b>Despeses socials del personal</b>		17.551,68		
1	6	3	00	Formació i perfeccionament del personal	4.670,00			
1	6	3	10	Altres prestacions al personal. Beneficis socials	12.146,68			
1	6	3	20	Altres prestacions al personal. Revisions mèdiques	735,00			
2				<b>Consum de béns corrents i serveis</b>				<b>618.451,81</b>
2	0			<b>Lloguers</b>			53.238,27	
2	0	2		Lloguer edificis i altres construccions		53.238,27		
2	0	2	00	Lloguer edificis i altres construccions	53.238,27			
2	1			<b>Reparació, manteniment i conservació</b>			31.126,45	
2	1	2		Reparació i conservació edificis i altres construccions		3.500,00		
2	1	2	00	Reparació i conservació edificis i altres construccions	3.500,00			
2	1	3		Reparació i conservació maquinària, instal·lacions i equipament		1.332,93		
2	1	3	00	Reparació i conservació maquinària, instal·lacions i equipament	1.332,93			
2	1	6		Reparació i conservació equipaments		26.293,52		
2	1	6	00	Reparació i conservació equipaments informàtics	26.293,52			
2	2			<b>Material, subministraments i altres</b>			521.587,09	
2	2	0		Materials d'oficina		4.827,25		
2	2	0	00	Material d'oficina ordinari	2.606,09			
2	2	0	20	Prensa i revistes	714,32			
2	2	0	40	Material d'informàtica	1.506,84			
2	2	1		Subministraments		4.279,31		
2	2	1	00	Energia elèctrica	4.279,31			
2	2	2		Comunicacions		3.483,84		
2	2	2	00	Serveis telefònics	3.483,84			
2	2	3		Transport		1.444,53		
2	2	3	10	Missatgers	1.444,53			
2	2	4		Primes d'assegurances		4.695,22		
2	2	4	00	Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	3.419,95			
2	2	4	30	Primes d'assegurances. Assistència a persones	-			
2	2	4	90	Primes d'assegurances. Altres primes	1.275,27			
2	2	5		Tributs		-		
2	2	5	00	Tributs locals	-			
2	2	6		<b>Altres Serveis</b>		59.140,51		
2	2	6	10	Atencions protocol·làries i de representació	13.014,75			
2	2	6	20	Divulgacions i publicacions	10.483,24			
2	2	6	21	Traduccions i correccions	9.706,15			
2	2	6	60	Reunions, conferències i cursos	6.194,58			
2	2	6	70	Publicitat i propaganda	5.835,82			
2	2	6	90	Altres despeses	13.905,97			
2	2	7		<b>Treballs realitzats per altres empreses</b>		443.716,43		
2	2	7	00	Treballs realitzats per empreses de neteja i sanejament	11.637,39			
2	2	7	30	Treballs realitzats per empreses de processament de dades	5.095,00			
2	2	7	60	Treballs realitzats per empreses d'estudis i treballs a l'exterior	166.257,37			
2	2	7	61	Treballs realitzats per empreses d'estudis i treballs a l'exterior - <i>Mediació</i>	5.000,00			
2	2	7	62	Treballs realitzats per empreses d'estudis i treballs a l'exterior - <i>Projecte estratègic</i>	72.592,92			
2	2	7	63	Treballs realitzats per empreses d'estudis i treballs a l'exterior - <i>EdE</i>	10.000,00			
2	2	7	91	Serveis d'auditoria	5.000,00			
2	2	7	92	Serveis assessorament comptable, fiscal i laboral	14.683,87			
2	2	7	93	Serveis assessorament comunicació	37.949,88			
2	2	7	94	Serveis de formació	114.000,00			
2	2	7	95	Serveis legals	1.500,00			
2	3			<b>Indemnitzacions per serveis</b>			12.500,00	
2	3	0		Reemborsament de dietes		2.500,00		
2	3	0	10	Reemborsament de dietes agents Administració de caràcter indefinit	2.000,00			
2	3	0	15	Reemborsament de dietes personal relació especial	500,00			
2	3	1		<b>Locomoció</b>		10.000,00		
2	3	1	00	Locomoció i desplaçament de personal	10.000,00			
3				<b>Despeses financeres</b>				<b>1.489,13</b>
3	4			<b>De Dipòsits, fiances i altres</b>			1.314,57	
3	4	9		Altres despeses financeres		1.314,57		
3	4	9	10	Comissions serveis bancaris	1.314,57			
3	5			<b>Diferències de canvi</b>			174,56	
3	5	0		Diferències de canvi		174,56		
3	5	0	0	Diferències negatives de canvi	174,56			
4				<b>Transferències corrents</b>				-
4	8			<b>A famílies i institucions sense finalitat de lucre</b>				-
4	8	2		A famílies i institucions sense finalitat de lucre				-
4	8	2	00	Tribunal d'Arbitratge del Principat d'Andorra (TAPA)				-
6				<b>Inversions reals</b>				<b>4.000,00</b>
6	0			<b>Inversions reals</b>			4.000,00	
6	0	5		Mobiliari i estris		1.500,00		
6	0	5	20	Equipament de reproducció	1.500,00			
6	0	6		<b>Equipaments per a processos d'informació</b>		2.500,00		
6	0	6	10	Equipaments per a processos d'informació	2.500,00			
<b>TOTAL DEPESES</b>								<b>1.194.480,38</b>

### 2.3.2. Estat d'Ingressos

Tal i com estableix la Llei 23/2018, del 18 d'octubre del 2018, per la qual es modifica la llei de creació de la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra, aquesta es finança de les següents maneres, entre altres,

- Provenents de les transferències assignades en el Pressupost General del Principat.
- Dels ingressos obtinguts pels serveis prestats per l'exercici de les seves activitats.
- Provenents de subvencions, els llegats i les donacions que rebí.

A continuació es presenta l'estat general del pressupost d'ingressos per l'exercici 2026 en el quadre següent:

Capítol	Article	Concepte	Subconcepte	Descripció	Concepte	Article	Capítol
<b>3</b>				<b>Taxes i altres ingressos</b>			<b>214.022,77</b>
3	1			Prestació de serveis		214.000,00	
3	1	0		Prestació de serveis	214.000,00		
3	1	0	10	Certificats	1.000,00		
3	1	0	20	Carnets ATA	13.000,00		
3	1	0	30	Llistat d'empreses	8.000,00		
3	1	0	40	Serveis de formacions	190.000,00		
3	1	0	90	Altres prestacions de serveis	2.000,00		
3	2			Venda de béns		22,77	
3	2	0		Venda de béns	22,77		
3	2	0	10	Venda de llibres i empreses	22,77		
3	4			Altres ingressos		-	
3	4	0		Altres ingressos diversos	-		
3	4	0	10	Ingressos per serveis diversos	-		
<b>4</b>				<b>Transferències corrents</b>			<b>960.466,86</b>
4	0			Estatales		936.983,61	
4	0	1		Òrgans públics estatals	936.983,61		
4	0	1	10	M.I. Govern d'Andorra	725.929,21		
4	0	1	11	M.I. Govern d'Andorra - <b>Variable</b>	138.461,48		
4	0	1	12	M.I. Govern d'Andorra - <b>Projecte estratègic</b>	72.592,92		
4	4			Entitats privades		23.483,25	
4	4	1		Entitats privades	23.483,25		
4	4	1	10	Entitats privades, Associació de Bancs Andorrans	12.000,00		
4	4	1	11	Entitats privades, Bancs MoraBanc	11.483,25		
<b>5</b>				<b>Ingressos patrimonials</b>			<b>19.990,75</b>
5	2			Int. De dipòsits i comptes bancaris		1.990,75	
5	2	0		Interessos de comptes bancaris	1.816,19		
5	2	0	10	Interessos i ingressos financers	1.816,19		
5	2	1		Diferències de canvi	174,56		
5	2	1	10	Diferències positives de canvi	174,56		
5	5			Resultat d'operacions comercials		18.000,00	
5	5	0		Resultat d'operacions comercials	18.000,00		
5	5	0	10	Missions comercials	18.000,00		
<b>TOTAL INGRESSOS</b>							<b>1.194.480,38</b>

### 2.3.3. Memòria explicativa

El detall del pressupost de despeses i ingressos de l'exercici 2026 per capítols amb xifres i comparatives amb el pressupost aprovat al 2025 és el següent:

			Despeses					
Capítol	Article	Subconcepte	Pressupost 2025	Pressupost 2026	Var. ABS (2026-2025)	Var. % (2026-2025)		
1		<b>Despeses de personal</b>	<b>539.544,50</b>	<b>570.539,44</b>	<b>30.994,94</b>	<b>5,74%</b>		
1	0	Als càrrecs, personal de relació especial i altre personal	31.800,00	31.800,00	0,00	0,00%		
1	0	0	Remuneracions d'als càrrecs, persones de relació especial i altre personal	31.800,00	31.800,00	0,00	0,00%	
1	0	0	10	Personal de relació especial	31.800,00	31.800,00	0,00	0,00%
1	2	Agentes de l'Administració de caràcter indefinit	418.525,74	445.541,91	27.016,17	6,46%		
1	2	0	Remuneracions bàsiques i altres remuneracions dels agents de l'Administració de caràcter indefinit	418.525,74	445.541,91	27.016,17	6,46%	
1	2	0	00	Sou Base Agent Administració caràcter indefinit	390.324,51	417.461,70	27.137,19	6,95%
1	2	0	40	Complement de salari agent Administració de caràcter indefinit	28.201,23	28.080,21	(121,02)	-0,43%
1	3	Agentes de l'Administració de caràcter eventual	2.815,85	2.949,66	133,81	4,75%		
1	3	0	Remuneracions bàsiques i altres remuneracions dels agents de l'Administració de caràcter eventual	2.815,85	2.949,66	133,81	4,75%	
1	3	0	00	Sou base agent Administració de caràcter eventual	2.815,85	2.949,66	133,81	4,75%
1	6	Quotes de prestació i despeses socials a càrrec de l'empleador	86.402,91	90.247,87	3.844,96	4,45%		
1	6	0	Quotes seguretat social	70.236,95	72.696,19	2.459,24	3,50%	
1	6	0	05	Quotes seguretat social, personal relació especial	4.929,00	3.180,00	(1.749,00)	-35,48%
1	6	0	30	Quotes seguretat social, agent Administració de caràcter indefinit	64.871,49	69.058,99	4.187,50	6,46%
1	6	0	50	Quotes seguretat social, agent Administració de caràcter eventual	436,46	457,20	20,74	4,75%
1	6	3	Despeses socials del personal	16.165,96	17.551,68	1.385,72	8,57%	
1	6	3	00	Formació i perfeccionament del personal	4.670,00	4.670,00	0,00	0,00%
1	6	3	10	Altres prestacions al personal. Beneficis socials	10.695,96	12.146,68	1.450,72	13,56%
1	6	3	20	Altres prestacions al personal. Revisions mèdiques	800,00	735,00	(65,00)	-8,13%
2		<b>Consum de béns corrents i serveis</b>	<b>602.222,68</b>	<b>618.451,81</b>	<b>16.229,13</b>	<b>2,69%</b>		
2	0	Lloguers	52.092,96	53.238,27	1.145,31	2,20%		
2	0	2	Lloguer edificis i altres construccions	52.092,96	53.238,27	1.145,31	2,20%	
2	0	2	00	Lloguer edificis i altres construccions	52.092,96	53.238,27	1.145,31	2,20%
2	1	Reparació, manteniment i conservació	26.293,01	31.126,45	4.833,44	18,38%		
2	1	2	Reparació i conservació edificis i altres construccions	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00%	
2	1	2	00	Reparació i conservació edificis i altres construccions	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00%
2	1	3	Reparació i conservació maquinària, instal·lacions i equipament	1.324,75	1.332,93	8,18	0,62%	
2	1	3	00	Reparació i conservació maquinària, instal·lacions i equipament	1.324,75	1.332,93	8,18	0,62%
2	1	6	Reparació i conservació equipaments	21.468,26	26.293,52	4.825,26	22,48%	
2	1	6	00	Reparació i conservació equipaments informàtics	21.468,26	26.293,52	4.825,26	22,48%
2	2	Material, subministraments i altres	511.336,71	521.587,09	10.250,38	2,00%		
2	2	0	Materials d'oficina	5.195,17	4.827,25	(367,92)	-7,08%	
2	2	0	00	Material d'oficins ordinari	2.557,50	2.606,09	48,59	1,90%
2	2	0	20	Premsa i revistes	1.158,93	714,32	(444,61)	-38,36%
2	2	0	40	Material d'informàtica	1.478,74	1.506,84	28,10	1,90%
2	2	1	Subministraments	4.187,10	4.279,31	92,21	2,20%	
2	2	1	00	Energia elèctrica	4.187,10	4.279,31	92,21	2,20%
2	2	2	Comunicacions	3.577,06	3.483,84	(93,22)	-2,61%	
2	2	2	00	Serveis telefònics	3.577,06	3.483,84	(93,22)	-2,61%
2	2	3	Transport	1.269,54	1.444,53	174,99	13,78%	
2	2	3	10	Missatgers	1.269,54	1.444,53	174,99	13,78%
2	2	4	Primes d'assegurances	5.069,13	4.695,22	(373,91)	-7,38%	
2	2	4	00	Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	3.368,37	3.419,95	51,58	1,53%
2	2	4	30	Primes d'assegurances. Assistència a persones	492,35	0,00	(492,35)	-100,00%
2	2	4	90	Primes d'assegurances. Altres primes	1.208,41	1.275,27	66,86	5,53%
2	2	5	Tributs	0,00	0,00	0,00	-	
2	2	5	00	Tributs locals	0,00	0,00	0,00	-
2	2	6	Altres Serveis	57.805,69	59.140,51	1.334,82	2,31%	
2	2	6	10	Atencions protocol·làries i de representació	12.397,95	13.014,75	616,80	4,98%
2	2	6	20	Divulgacions i publicacions	10.929,09	10.483,24	(445,85)	-4,08%
2	2	6	21	Traduccions i correccions	9.025,88	9.706,15	680,27	7,54%
2	2	6	60	Reunions, conferències i cursos	6.079,08	6.194,58	115,50	1,90%
2	2	6	70	Publicitat i propaganda	5.727,01	5.835,82	108,81	1,90%
2	2	6	90	Altres despeses	13.646,68	13.905,97	259,29	1,90%
2	2	7	Treballs realitzats per altres empreses	434.233,02	443.716,43	9.483,41	2,18%	
2	2	7	00	Treballs realitzats per empreses de neteja i sanejament	11.266,91	11.637,39	370,48	3,29%
2	2	7	30	Treballs realitzats per empreses de processament de dades	5.000,00	5.095,00	95,00	1,90%
2	2	7	60	Treballs realitzats per empreses d'estudis i treballs a l'exterior - <i>Medució</i>	167.326,52	166.257,37	(1.069,15)	-0,64%
2	2	7	61	Treballs realitzats per empreses d'estudis i treballs a l'exterior - <i>Medució</i>	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00%
2	2	7	62	Treballs realitzats per empreses d'estudis i treballs a l'exterior - <i>Projecte estratègic</i>	71.031,07	72.592,92	1.561,85	2,20%
2	2	7	63	Treballs realitzats per empreses d'estudis i treballs a l'exterior - <i>EdE</i>	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00%
2	2	7	91	Serveis d'auditoria	3.375,90	5.000,00	1.624,10	48,11%
2	2	7	92	Serveis assessorament comptable, fiscal i laboral	14.490,34	14.683,87	193,53	1,34%
2	2	7	93	Serveis assessorament comunicació	37.242,28	37.949,88	707,60	1,90%
2	2	7	94	Serveis de formació	108.000,00	114.000,00	6.000,00	5,56%
2	2	7	95	Serveis per Missions comercials	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00%
2	3	Indemnitzacions per serveis	12.500,00	12.500,00	0,00	0,00%		
2	3	0	Reemborsament de dietes	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00%	
2	3	0	10	Reemborsament de dietes agents Administració de caràcter indefinit	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
2	3	0	15	Reemborsament de dietes personal relació especial	500,00	500,00	0,00	0,00%
2	3	1	Locomoció	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00%	
2	3	1	00	Locomoció i desplaçament de personal	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00%
3		<b>Despeses financeres</b>	<b>2.144,61</b>	<b>1.489,13</b>	<b>(655,48)</b>	<b>-30,56%</b>		
3	4	De Dipòsits, fiances i altres	1.973,30	1.314,57	(658,73)	-33,38%		
3	4	9	Altres despeses financeres	1.973,30	1.314,57	(658,73)	-33,38%	
3	4	9	10	Comissions serveis bancaris	1.973,30	1.314,57	(658,73)	-33,38%
3	5	Diferències de canvi	171,31	174,56	3,25	1,90%		
3	5	0	Diferències de canvi	171,31	174,56	3,25	1,90%	
3	5	0	0	Diferències negatives de canvi	171,31	174,56	3,25	1,90%
4		<b>Transfereïncies Corrents</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>		
4	8	A famílies i institucions sense finalitat de lucre	0,00	0,00	0,00	-		
4	8	2	A famílies i institucions sense finalitat de lucre	0,00	0,00	0,00	-	
4	8	2	00	Tribunal d'Arbitratge del Principat d'Andorra (TAPA)	0,00	0,00	0,00	-
6		<b>Inversions reals</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>-</b>		
6	0	Inversions noves	0,00	4.000,00	4.000,00	-		
6	0	3	Maquinària, instal·lacions i equipament	0,00	0,00	0,00	-	
6	0	3	00	Instal·lacions de seguretat	0,00	0,00	0,00	-
6	0	5	Mobiliaris i estris	0,00	1.500,00	1.500,00	-	
6	0	5	20	Equipament de reproducció	0,00	1.500,00	1.500,00	-
6	0	6	Equipaments per a processos d'informació	0,00	2.500,00	2.500,00	-	
6	0	6	10	Equipament per a processos d'informació	0,00	2.500,00	2.500,00	-
<b>TOTAL DEPESES</b>			<b>1.143.911,79</b>	<b>1.194.480,38</b>	<b>50.568,59</b>	<b>4,42%</b>		

## Ingressos

Capítol	Article	Concepte	Subconcepte	Descripció	Pressupost 2025	Pressupost 2026	Var. ABS (2026-2025)	Var. % (2026-2025)
<b>3</b>				<b>Taxes i altres ingressos</b>	<b>204.973,18</b>	<b>214.022,77</b>	<b>9.049,59</b>	<b>4,42%</b>
3	1			Prestació de serveis	204.950,84	214.000,00	9.049,16	4,42%
3	1	0		Prestació de serveis	204.950,84	214.000,00	9.049,16	4,42%
3	1	0	10	Certificats	391,92	1.000,00	608,08	155,15%
3	1	0	20	Carnets ATA	11.000,00	13.000,00	2.000,00	18,18%
3	1	0	30	Llistat d'empreses	8.558,92	8.000,00	(558,92)	-6,53%
3	1	0	40	Serveis de formacions	180.000,00	190.000,00	10.000,00	5,56%
3	1	0	90	Altres prestacions de serveis	5.000,00	2.000,00	(3.000,00)	-60,00%
3	2			Venda de béns	22,34	22,77	0,43	1,92%
3	2	0		Venda de béns	22,34	22,77	0,43	1,92%
3	2	0	10	Venda de llibres i empresos	22,34	22,77	0,43	1,92%
3	4			Altres ingressos	0,00	0,00	0,00	-
3	4	0		Altres ingressos diversos	0,00	0,00	0,00	-
3	4	0	10	Ingressos per serveis diversos	0,00	0,00	0,00	-
<b>4</b>				<b>Transferències corrents</b>	<b>911.984,97</b>	<b>960.466,86</b>	<b>48.481,89</b>	<b>5,32%</b>
4	0			Estatals	888.501,72	936.983,61	48.481,89	5,46%
4	0	1		Òrgans públics estatals	888.501,72	936.983,61	48.481,89	5,46%
4	0	1	10	M.I. Govern d'Andorra	710.310,71	725.929,21	15.618,50	2,20%
4	0	1	11	M.I. Govern d'Andorra - <b>Variable</b>	107.159,94	138.461,48	31.301,54	29,21%
4	0	1	12	M.I. Govern d'Andorra - <b>Projecte estratègic</b>	71.031,07	72.592,92	1.561,85	2,20%
4	4			Entitats privades	23.483,25	23.483,25	0,00	0,00%
4	4	1		Entitats privades	23.483,25	23.483,25	0,00	0,00%
4	4	1	10	Entitats privades, Associació de Bancs Andorranos	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00%
4	4	1	11	Entitats privades, Bancs MoraBanc	11.483,25	11.483,25	0,00	0,00%
<b>5</b>				<b>Ingressos patrimonials</b>	<b>26.953,64</b>	<b>19.990,75</b>	<b>(6.962,89)</b>	<b>-25,83%</b>
5	2			Int. De dipòsits i comptes bancaris	1.953,64	1.990,75	37,11	1,90%
5	2	0		Interessos de comptes bancaris	1.782,33	1.816,19	33,86	1,90%
5	2	0	10	Interessos i ingressos financers	1.782,33	1.816,19	33,86	1,90%
5	2	1		Diferències de canvi	171,31	174,56	3,25	1,90%
5	2	1	10	Diferències positives de canvi	171,31	174,56	3,25	1,90%
5	5			Resultat d'operacions comercials	25.000,00	18.000,00	(7.000,00)	-28,00%
5	5	0		Resultat d'operacions comercials	25.000,00	18.000,00	(7.000,00)	-28,00%
5	5	0	10	Missions comercials	25.000,00	18.000,00	(7.000,00)	-28,00%
<b>TOTAL INGRESSOS</b>					<b>1.143.911,79</b>	<b>1.194.480,38</b>	<b>50.568,59</b>	<b>4,42%</b>

El resum del pressupost de despeses i ingressos de l'exercici 2026 per capítols, amb xifres i la variació amb el pressupost aprovat al 2025 és el següent:

### Resum pressupost 2026 per capítols

Despeses		2026	2025	Var. %
1	Despeses personal	570.539,44	539.544,50	5,74%
2	Consum de béns corrents i serveis	618.451,81	602.222,68	2,69%
3	Despeses financeres	1.489,13	2.144,61	-30,56%
4	Transferències corrents	0,00	0,00	-
<b>Despeses corrents</b>		<b>1.190.480,38</b>	<b>1.143.911,79</b>	<b>4,07%</b>
6	Inversions reals	4.000,00	0,00	-
7	Transferències de capital	0,00	0,00	-
<b>Despeses de capital</b>		<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
8	Actius financers	0,00	0,00	-
9	Passius financers	0,00	0,00	-
<b>Variació d'actius i passius financers</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
<b>Total pressupost de despeses</b>		<b>1.194.480,38</b>	<b>1.143.911,79</b>	<b>4,42%</b>

Ingressos		2026	2025	Var. %
1	Impostos directes	0,00	0,00	-
2	Impostos indirectes	0,00	0,00	-
3	Taxes i altres ingressos	214.022,77	204.973,18	4,42%
4	Transferències corrents	960.466,86	911.984,97	5,32%
5	Ingressos patrimonials	19.990,75	26.953,64	-25,83%
<b>Ingressos corrents</b>		<b>1.194.480,38</b>	<b>1.143.911,79</b>	<b>4,42%</b>
6	Alienació d'inversions reals	0,00	0,00	-
7	Transferències de capital	0,00	0,00	-
<b>Ingressos de capital</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
8	Actius Financers	0,00	0,00	-
9	Passius financers	0,00	0,00	-
<b>Variació d'actius i passius financers</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
<b>Total pressupost d'ingressos</b>		<b>1.194.480,38</b>	<b>1.143.911,79</b>	<b>4,42%</b>

- **Anàlisi de l'evolució del pressupost de despeses i ingressos.**

o Evolució Global del pressupost.

Per elaborar l'avantprojecte de pressupost per a l'exercici 2026, ens hem basat en el creixement de l'IPC proporcionat pel M.I. Govern d'Andorra, que segons la carta rebuda el passat mes de juny és del 1,9%, mentre que pel 2025 va ser del 2,3%.

L'avantprojecte de l'exercici 2026 de la cambra presenta un augment respecte l'any anterior del 4,42%. Aquest augment, és degut bàsicament a l'increment de l'IPC en el present pressupost i a la contractació d'una persona mes.

Aquest augment, és degut principalment a l'increment del capítol 4 Transferències Corrents. Segons l'article 14.1 de la Llei de creació de la cambra, l'entitat rep una quantitat fixa provinents de les transferències assignades en el pressupost general del Principat augmentades anualment amb l'IPC corresponent. Aquest import s'ha d'actualitzar anualment en funció de l'increment de l'IPC, que per a l'exercici 2026, és preveu que sigui del 1,9%. De la mateixa forma, també es preveu un 10% pel projecte estratègic de valor afegit que prové de M.I. Govern d'Andorra, aquest 10% es calculat en base a la transferència corrent anteriorment mencionada, i també augmenta en concordança.

L'altra variació, es deguda a la disminució dels ingressos pel projecte de missions comercials.

Pel que a les despeses, s'estima que el Capítol 1 Despeses de personal, augmenti d'un 5,74% degut a la previsió de contractar una persona mes per ocupar el lloc de secretària de direcció. Per conseqüència també augmenta la partida de quotes de la seguretat social i beneficis socials.

Pel que fa el capítol 2 consums de béns corrents i serveis, la cambra ha ajustat el pressupost de l'exercici 2026 en concordança amb l'executat al tancament de l'exercici 2024. S'han ajustat entre altres, les següents partides:

- La partida de reparacions i conservacions d'equipaments informàtics, que augmenta en 4.825,26€;
- la partida de premsa i revistes, que disminueix en 444,61€

Pel que fa el capítol 3 despeses financeres, presenta una disminució del 30,56%

Pel que fa el capítol 6 d'inversió, presenta un augment de 4.000€.

Totes les despeses contractades s'han augmentat segons l'increment de l'IPC proporcionat pel M.I. Govern d'Andorra.

- Compliment de la Llei de Sostenibilitat de les Finances Públiques i d'Estabilitat Pressupostària i Fiscal.

La Despesa màxima Permesa (DPM) obliga a limitar la despesa corrent i de funcionament amb la taxa de creixement anyal del PIB pressupostat.

En el pressupost presentat, la despesa corrent (capítols 1-4) augmenta d'un 4,07% en el seu conjunt.

- **El detall del pressupost de despesa és el següent:**

- **Capítol 1: Despesa de Personal**

El capítol de Despesa de Personal correspon principalment als sous i salaris i cotitzacions a la Caixa Andorrana de Seguretat Social.

Per l'exercici 2026 s'ha previst l'augment dels salaris del personal de la cambra segons l'increment de l'IPC proporcionat pel M.I. Govern d'Andorra. També es preveu la contractació d'un/a assalariat/ada per cobrir la plaça de secretari/ara de direcció. Es preveu incorporar complements salarials segons criteris interns, la incorporació de prestacions de benefici social (assegurances complementàries). De la mateixa manera, també s'inclou la despesa corresponent a la Seguretat Social. La Cambra aposta per la formació i perfeccionament del personal, i, per aquesta raó dedica una part important en les despeses socials del personal.

No es preveu la indemnització de cap dels treballadors actuals.

- **Capítol 2: Consums de béns corrents i serveis**

El capítol de consums de béns corrents i serveis correspon principalment a les despeses de lloguer, manteniments i subministraments, despeses de representació, despeses i serveis realitzats per altres empreses i despeses de divulgació, comunicació i locomoció.

Pel que fa a la partida de treballs realitzats per altres empreses, inclou entre altres, els serveis de neteja i sanejament, l'auditoria financera pròpia i independent, els serveis

externs de serveis comptables i assessorament fiscal així com l'assessorament extern en matèria de comunicació, l'assessorament jurídic, i els treballs realitzats per altres empreses pels estudis, per les activitats i col·laboracions sobre el comerç.

Pel que fa a la partida de serveis de formació, correspon al pagament dels docents que realitzen els cursos a la cambra, que aquest import és degut a la correlació directa amb els ingressos.

- **Capítol 3 Despeses Financeres**

El capítol de despeses financeres correspon a les comissions cobrades per les entitats bancàries en el funcionament diari de La Cambra de Comerç. També inclou el saldo per diferències de canvi degut al canvi de moneda per la inscripció a “*l'Associación Iberoamericana de Cámaras de Comercio AICO*”.

- **Capítol 6: Inversions Reals.**

Per a l'exercici 2026, és preveu l'adquisició d'equipaments per a processos d'informació.

- **El detall del pressupost d'ingressos és el següent:**

- **Capítol 3: Taxes i altres ingressos.**

El capítol d'ingressos de taxes i altres ingressos, inclou tots els ingressos derivats de l'activitat i funcions de la cambra que són serveis de formacions, elaboració de Carnets ATA i llistat d'empreses entre d'altres.

Per l'exercici 2026, es preveu un augment en els ingressos per serveis de formació i pels serveis d'emissió de carnets ATA, ja que la cambra ha volgut ajustar el pressupost en concordança amb el tancament del 2024.

- **Capítol 4: Transferències corrents.**

El capítol d'ingressos de Transferències corrents, inclou les subvencions que s'espera rebre per part de la Associació de Bancs Andorrans i del Mora Banc. També inclou el saldo que s'espera rebre per part del M.I. Govern d'Andorra d'acord amb l'article esmentat anteriorment de finançament.

Una part del saldo que s'espera rebre per part del M.I. Govern d'Andorra correspon al projecte estratègic.

○ **Capítol 5: Ingressos patrimonials**

El capítol d'ingressos patrimonials inclou els interessos cobrats per part de la cambra de les entitats bancàries pel funcionament diari de la mateixa. També inclou el saldo per diferències de canvi positives degut al canvi de moneda per la inscripció a "*l'Associación Iberoamericana de Cámaras de Comercio AICO*". D'altra banda, també inclou els ingressos deguts a les missions comercials que pot dur a terme la cambra.

2.4. Estat General del Pressupost Classificació Funcional

Tal i com s'ha mencionat en l'apartat 1.1, la principal finalitat de La Cambra és la representació promoció i defensa dels interessos generals del comerç, de la indústria i dels serveis, i la prestació de serveis a aquestes activitats, sense perjudici del dret de creació i funcionament d'organitzacions empresarials, professionals i sindicals.

Són també finalitats de La Cambra, les següents:

- a) Difondre i promoure l'ensenyament comercial i industrial, tot fomentant la investigació aplicada, segons els requeriments i les circumstàncies de cada cas.
- b) Realitzar tota mena d'enquestes recollida de dades, estadístiques i estudis, i fer publicitat genèrica de les activitats econòmiques, els interessos generals de les quals representa.
- c) Promoure directament o col·laborar en l'organització de congressos i, en general, de reunions d'interès per al comerç, la indústria i els serveis.
- d) En general, realitzar totes aquelles activitats que contribueixen al desenvolupament de les activitats comercials, industrials i dels serveis i, en concret, establir serveis d'informació i assessorament empresarial.

2.4.1. *Estat de Despeses*

<b>INSTITUCIÓ:</b>	CAMBRA DE COMERÇ INDÚSTRIA I SERVEIS D'ANDORRA
<b>ORGANISME:</b>	001 CAMBRA DE COMERÇ INDÚSTRIA I SERVEIS D'ANDORRA
<b>SERVEI:</b>	001 CAMBRA DE COMERÇ INDÚSTRIA I SERVEIS D'ANDORRA
<b>PROGRAMA:</b>	AAA CAMBRA DE COMERÇ INDÚSTRIA I SERVEIS D'ANDORRA
<b>PROJECTE:</b>	<b>PROJ-0001 REPRESENTACIÓ PROMOCIÓ I DEFENSA DELS INTERESSOS GENERALS DE COMERÇ, DE LA INDÚSTRIA, I DELS SERVEIS, I LA PRESTACIÓ DE SERVEIS A AQUESTES ACTIVITATS</b>

**1.- COMPARATIU DE DEPESES PROJECTE / CAPÍTOL**

DESPESES DEL PROJECTE		2026	2025	Var. %
1	Despeses personal	570.539,44	539.544,50	5,74%
2	Consum de béns corrents i serveis	618.451,81	602.222,68	2,69%
3	Despeses financeres	1.489,13	2.144,61	-30,56%
4	Transferències corrents	0,00	0,00	-
6	Inversions reals	4.000,00	0,00	-
7	Transferències de capital	0,00	0,00	-
8	Actius financers	0,00	0,00	-
9	Passius financers	0,00	0,00	-
<b>TOTAL</b>		<b>1.194.480,38</b>	<b>1.143.911,79</b>	<b>4,42%</b>

**2.- ACTIVITATS**

Representació, promoció i defensa dels interessos generals del comerç, de la indústria i dels serveis, i la prestació de serveis a aquestes activitats, sense perjudici del dret de creació i funcionament d'organitzacions empresarials, professionals i sindicals.

**3.- OBJECTIUS**

Treballar per millorar l'activitat de les empreses desde diversos àmbits.

## 2.5. Altres estats econòmics

### 2.5.1. *Estat de Situació Financera*

<b>Estats Financers</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
<b>Actius</b>		
<b>Actius corrents</b>		
Efectius i equivalents a l'efectiu	312.789,59	327.011,47
Comptes a cobrar	93.431,98	96.881,75
Inventaris	-	-
Inversions	-	-
<b>Total</b>	<b>406.221,57</b>	<b>423.893,22</b>
<b>Actius no corrents</b>		
Propietat, planta i equipament	20.406,70	10.691,57
Inversions	-	-
Actius intangibles	-	-
Propietats d'inversió	-	-
Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contraprestació	-	-
<b>Total</b>	<b>20.406,70</b>	<b>10.691,58</b>
<b>Total Actius</b>	<b>426.628,27</b>	<b>434.584,79</b>
<b>Passius</b>		
<b>Passius corrents</b>		
Comptes a pagar	86.627,38	82.120,63
Dipòsit reemborsables de clients	-	-
Provisions corrents	-	-
Obligacions d'arrendaments financers	-	-
Préstecs	-	-
Ingressos diferits	-	-
Prestacions als treballadors	-	-
Pagaments rebuts per anticipat	-	-
Impostos	-	-
<b>Total</b>	<b>86.627,38</b>	<b>82.120,63</b>
<b>Passius no corrents</b>		
Prestacions als jubilats	-	-
Provisions no recurrents	-	-
Préstecs	-	-
Concessió de serveis	-	-
Passiu per impost diferit	-	-
<b>Total Passius</b>	<b>86.627,38</b>	<b>82.120,63</b>
<b>Actiu Net/Patrimoni</b>		
Capital aportat		
Reserves	352.464,16	383.096,38
Resultat acumulat	(12.463,27)	(30.632,22)
Interessos minoritaris	-	-
<b>Actius i Passius total nets</b>	<b>426.628,27</b>	<b>434.584,79</b>

## 2.5.2. Estat de Rendiment Financer

<b>Resultat financer</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
<b>Ingressos sense contraprestació</b>		
Ingressos de taxes a la propietat	-	-
Cotitzacions socials	-	-
Multes, sancions i gravàmens	-	-
Llicències i permisos	-	-
Transferències, subvencions i donacions	960.466,86	911.984,97
<b>Total</b>	<b>960.466,86</b>	<b>911.984,97</b>
<b>Ingressos amb contraprestació</b>		
Prestació de serveis	214.022,77	204.973,18
Vendas d'aigua i electricitat	-	-
Ingressos d'arrendament d'instal·lacions i equipament	-	-
Ingressos financers-inversions estrangeres	1.990,75	1.953,64
Ingressos financers-inversions deutors	-	-
Honoraris d'agència	-	-
Altres ingressos	18.000,00	25.000,00
<b>Total</b>	<b>234.013,52</b>	<b>231.926,82</b>
<b>Ingressos totals</b>	<b>1.194.480,38</b>	<b>1.143.911,79</b>
<b>Despeses</b>		
Compres a l'engròs	-	-
Despeses de personal	-535.559,44	-502.815,50
Remuneracions al Consell d'Administració i alta direcció	-36.729,00	-36.729,00
Amortització i depreciaió	-14.714,27	-30.632,22
Reparacions i manteniment	-31.126,45	-26.293,01
Contractació de serveis	-443.716,43	-434.233,02
Ajuts i subvencions	0,00	0,00
Despeses generals	-143.608,93	-141.696,65
Despeses financeres	-1.489,13	-2.144,61
Cost de recaptació	-	-
<b>Total despeses</b>	<b>-1.206.943,65</b>	<b>-1.174.544,01</b>
Altres guanys/(pèrdues)	-	-
Guanys procedents de la venda d'actius	-	-
Guanys en transaccions estrangeres	-	-
Guanys no realitzats en el valor raonable de les inversions	-	-
Pèrdues per deteriorament	-	-
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>-12.463,27</b>	<b>-30.632,22</b>
Impostos		-
<b>Resultat després d'impostos</b>	<b>-12.463,27</b>	<b>-30.632,22</b>

## 2.5.3. Estat de Flux d'Efectiu

	2026	2025
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'OPERACIÓ</b>		
<b>Cobraments</b>		
Impostos	-	-
Venda de béns i serveis	120.590,79	108.091,43
Subvencions	960.466,86	911.984,97
Interessos rebuts	1.990,75	1.953,64
Altres cobraments	18.000,00	25.000,00
<b>Pagaments</b>		
Aprovisionaments	-	-
Costos dels treballadors	-572.288,44	-539.544,50
Existències	-	-
Pensions	-	-
Proveïdors	-512.215,60	-441.549,54
Altres despeses de gestió	-	-
Interessos pagats	-1.489,13	-2.144,61
Altres pagaments	0,00	-
<b>Fluxos d'efeciu nets de les activitats d'operació</b>	<b>15.055,23</b>	<b>63.791,39</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ</b>		
Compra de planta i equipament	-	-
Cobraments per venda de planta i equipament	-	-
Cobraments per venda d'inversions	-	-
Compra de valors en moneda estrangera	-	-
<b>Fluxos d'efeciu nets de les activitats d'inversió</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT</b>		
Efectiu rebut per préstecs	-	-
Reemborsament de préstecs	-	-
Distribució/dividends al govern	-	-
<b>Fluxos d'efeciu nets de les activitats de finançament</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Increment/(Disminució) neta en l'efectiu i equivalents a l'efectiu	15.055,23	63.791,40
Efectiu i equivalents a l'efectiu al principi del període	327.844,81	391.636,20
Efectiu i equivalents a l'efectiu al final del període	312.789,59	327.844,81

## 2.5.4. Fons de maniobra

Fons de maniobra		2026	2025
Fons de maniobra =	Actius corrents - Passius corrents	319.594,19	341.772,59
	% Variació anual		6,94%
	% sobre l'actiu	74,91%	78,64%

### 2.5.5. Pla d'Inversió a 5 anys

La previsió d'inversió de l'entitat, és com segueix:

- Per a l'exercici 2020, es va pressupostar fer una instal·lació de sistemes de seguretat.
- Per a l'exercici 2021, es va preveure adquirir una pantalla per a la sala gran per seguir millorant la qualitat de la cambra, i fer un canvi en el sistema de facturació i comptable, degut a que l'actual deixar de tenir assistència tècnica.
- Pel que fa a l'exercici 2022, es va preveure l'adquisició d'un nou programari per a poder seguir les fases necessàries de les liquidacions pressupostàries.
- Pel que fa l'exercici 2026, es preveu la compra d'equipaments informàtics i aplicacions informàtiques.

Un cop finalitzades aquestes inversions, no es preveu la necessitat de noves inversions per als propers 5 anys.

D'aquesta manera, el quadre de pla d'inversió per els propers 5 anys és el següent:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Intangible	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00
Instal·lacions	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobiliari	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equips Proc. Informació	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00
<b>Total</b>	<b>800,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>

### 3. RESUM EXECUTIU

El projecte de pressupost de l'exercici 2026 ascendeix a 1.194.480,39 euros, 50.568,59 euros superiors al pressupost corresponent a l'exercici 2025, és a dir, un 4,42% més.

La voluntat d'aquest pressupost és la d'ajustar les partides pressupostàries a les necessitats reals de la cambra, controlant la despesa, mirant d'assolir els objectius dels ingressos marcats així com l'adaptació a l'establert a la Llei general de finances públiques, a la Llei de contractació pública i als criteris exposats pel Tribunal de Comptes, tot i que la cambra no està subjecta a la Llei de contractació.

---

Sr. Josep Maria Mas  
President

---

Sr. Ramón Ginesta Julian  
Vicepresident del sector Comerç

---

Sr. Miquel Pujal Laborda  
Vicepresident del sector Indústria

---

Sra. Roser Daban  
Vicepresident del sector Serveis  
Turístics

---

Sra. Esther Puigcercós Font  
Vicepresidenta del sector Altres  
Serveis

---

Sr. Joan Arderiu Soler  
Tresorer

---

Sr. Carles Visent Guitart  
Tresorer Adjunt

---

Sr. Josep Magallon Torné  
Vocal

---

Sra. Mercè Arderiu Huix  
Vocal

Andorra la Vella, 15 de juliol de 2025